

INSTITUTO CURITIBA DE SAÚDE - ICS

CNPJ: 03.518.900/0001-13

Demonstrações Financeiras Referente ao Exercício Findo em 31 de Dezembro de 2025 e Relatório dos Auditores Independentes.



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

EXERCÍCIO 2025

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS REFERENTE AO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Instituto Curitiba de Saúde – ICS

CNPJ: 03.518.900/0001-13

PERFIL INSTITUCIONAL

Razão Social	Instituto Curitiba de Saúde
Nome Fantasia	Instituto Curitiba de Saúde – ICS
CNPJ	03.518.900/0001-13
Registro na ANS	41901-0
Natureza Jurídica	Serviço Social Autônomo
Atividade	Planos de Saúde
Situação	Ativa
Porte da ANS	Operadora de Médio Porte (número de beneficiários entre vinte mil, inclusive, e inferior a cem mil, apurados na data de 31 de dezembro do exercício imediatamente anterior)
Classificação na ANS	Autogestão
Endereço	Rua Santo Antônio, 400 – Rebouças – Curitiba/PR – CEP: 80.230-120
Teleatendimento / Whatsapp	(41) 3211-1111
Fale com o ICS	(41)3330-6049 / (41)3330-6131 / (41)3330-6162
Ouvidoria	(41)3330-6007 / (41)3330-6067
Canal de Denúncias	(41)3330-6188 - canaldedenuncias@ics.curitiba.pr.gov.br
Sítio Eletrônico	https://ics.curitiba.org.br/
Portal da Transparência	https://ics.curitiba.org.br/portaldatransparencia/
Email	ics@ics.curitiba.pr.gov.br

MISSÃO

Ofertar serviços de saúde com ênfase na prevenção, promovendo qualidade assistencial em prol do bem-estar dos beneficiários.

VISÃO

Ser reconhecida como uma instituição modelo de autogestão, sustentável e segura, priorizando o cuidado dos beneficiários.

VALORES

Acolhimento	Excelência	Espírito de Equipe	Ética
Inovação	Execução do Plano de Metas	Transparência	Eficiência
Interesse Público	Servir	Austeridade	Cuidado
Diálogo Permanente	Democracia	Respeito e Escuta	Honestidade
Preservar o legado	Realizar Novas Conquistas		

O ICS

O Instituto Curitiba de Saúde - ICS é uma operadora de planos de saúde responsável pela execução do Programa de Serviços de Assistência Médico-Hospitalar e afins, destinado aos servidores públicos municipais ativos e inativos do Município de Curitiba, bem como a seus dependentes e pensionistas. Atualmente, o Instituto administra uma carteira com aproximadamente 80 mil beneficiários, tendo como área de atuação o Município de Curitiba.

A finalidade institucional do ICS é gerir a prestação de assistência à saúde de seus beneficiários, por meio de serviços ambulatoriais e hospitalares, com cobertura obstétrica e odontológica, viabilizando a realização de consultas e atendimentos médicos, apoiados por procedimentos diagnósticos e terapêuticos, em conformidade com a legislação vigente e as normas da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS).

Além de uma ampla rede credenciada, o Instituto conta com o Centro Solar de Saúde, que oferece atendimento médico, ambulatorial e outros serviços complementares, incluindo terapias de apoio, ampliando o cuidado integral aos beneficiários.

ESTRUTURA DE GOVERNANÇA E ADMINISTRAÇÃO

A estrutura de governança do Instituto Curitiba de Saúde – ICS está organizada de forma a assegurar a adequada condução administrativa, o cumprimento das normas legais e regulatórias, bem como a transparência e a responsabilidade na gestão dos recursos e das ações institucionais.

O modelo de governança do Instituto é composto pelo Conselho de Administração, órgão superior de consulta e deliberação; pelo Conselho Fiscal, responsável pelo controle interno e pela fiscalização da gestão; e pela Diretoria Executiva, órgão responsável pela administração geral e pela execução das deliberações do Conselho de Administração, conforme previsto na legislação municipal vigente e no Estatuto do ICS.

Essa estrutura visa garantir o equilíbrio entre a tomada de decisões estratégicas, o controle dos atos de gestão e a execução eficiente das políticas e ações voltadas à assistência à saúde dos beneficiários.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

O Conselho de Administração do Instituto Curitiba de Saúde – ICS é o órgão superior de consulta e deliberação da entidade, atuando de forma colegiada, nos termos do disposto no inciso I do art. 47 da Lei Municipal nº 9.626, de 08 de julho de 1999, alterada pela Lei Municipal nº 15.152, de 20 de dezembro de 2017.

Compete ao Conselho de Administração estabelecer diretrizes estratégicas, deliberar sobre matérias relevantes para a gestão institucional e acompanhar a atuação da Diretoria Executiva, assegurando a observância das normas legais, estatutárias e regulamentares aplicáveis ao Instituto, bem como o alinhamento das ações às finalidades institucionais do ICS.

O Conselho de Administração é composto por membros titulares e respectivos suplentes, conforme previsto na legislação vigente, cuja composição encontra-se detalhada a seguir.

Tabela 1 – Composição do Conselho de Administração 2025

TITULAR	SUPLENTE
Presidente	Presidente Suplente
Daniele Regina dos Santos (SMGP)	Marcelo Tschá Fachinello (SGM)
Reginaldo Luiz Barbosa (SMGP)	Eliane Costa (SMGP)
Luciana Verassin (IMAP)	Cibele Fernandes Dias (GAPE)
Luiz Carlos de Jesus Andrade (CMC) – até 05/2025	Celso Pedrozo de Almeida (CMC) – até 05/2025
Celso Pedrozo de Almeida (CMC) – a partir de 06/2025	Cyro Gomes (CMC) – a partir de 06/2025
Ana Lia Rocha de Macedo (AAPC)	Geny Sass Eppinger (AAPC)
Marcela Aparecida Batista Pereira (SISMUC)	Suzana Pivato (SISMMAC) – até 05/2025
Jocelaine Moraes de Souza (IPMC)	Mariléa Aparecida da Cruz lantas (SISMMAC) – a partir de 05/2025
	Alessandra Calado de Melo Paluski (SMATI)

Fonte: Portal dos Conselhos Municipais de Curitiba

CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal do Instituto Curitiba de Saúde – ICS é o órgão de controle interno da entidade, nos termos do disposto no inciso III do art. 47 da Lei Municipal nº 9.626, de 08 de julho de 1999, alterada pela Lei Municipal nº 15.152, de 20 de dezembro de 2017, exercendo atribuições de natureza fiscal e de fiscalização da gestão, conforme estabelecido na legislação vigente e no Estatuto do ICS.

Compete ao Conselho Fiscal acompanhar a gestão econômico-financeira do Instituto, analisar e apreciar os balanços trimestrais, a prestação de contas anual, bem como demais matérias de sua competência, contribuindo para a transparência, a regularidade dos atos de gestão e o adequado cumprimento das normas aplicáveis ao ICS.

O Conselho Fiscal é composto por membros titulares e respectivos suplentes, conforme previsto na legislação vigente, cuja composição encontra-se detalhada a seguir.

Tabela 2 – Composição do Conselho Fiscal 2025

TITULAR	SUPLENTE
Presidente	Presidente Suplente
Jaderson Goulart Júnior (SMF)	Rafael Baroni (SMF)
Katia Vais dos Santos (SMAP) – até 02/2025	Eliane Costa (SMGP) – até 02/2025
Eliane Costa (SMGP) - a partir de 06/2025	Joelma Aparecida Bakun Miguel (SMGP) - a partir de 06/2025
David Goldenstein (SMF)	-
Edson Pereira dos Santos (AAPC) – até 05/2025	Marilda Costa Sequinel (AAPC) – até 08/2025
Geny Sass Eppinger (AAPC) - a partir de 11/2025	Emilia Wons Koglin (AAPC) - a partir de 08/2025
João Paulo de Souza da Silva (SISMMAC) – até 05/2025	
Mariana Vanhoni Cornehl (SISMMAC) - a partir de 08/2025	Marcos Aurélio Alves da Silva (SISMUC)

Fonte: Portal dos Conselhos Municipais de Curitiba

DIRETORIA EXECUTIVA

A Diretoria Executiva do Instituto Curitiba de Saúde – ICS é o órgão responsável pela representação institucional, pela administração geral do Instituto e pela execução das deliberações do Conselho de Administração, atuando de forma alinhada às diretrizes estratégicas e às finalidades institucionais do ICS.

Compete à Diretoria Executiva conduzir a gestão administrativa, financeira e operacional do Instituto, assegurando a eficiência dos processos, a observância das normas legais, estatutárias e regulatórias aplicáveis, bem como a sustentabilidade da operação e a qualidade da assistência prestada aos beneficiários, em consonância com as boas práticas de governança e de gestão no segmento de saúde suplementar.

A Diretoria Executiva é composta por 04 (quatro) membros, todos residentes no país, indicados e destituíveis pelo Conselho de Administração, com mandato por prazo indeterminado, conforme previsto na legislação vigente, cuja composição encontra-se detalhada a seguir.

Tabela 3 – Composição da Diretoria Executiva 2025

Marina Bueno	Diretora-presidente
Elcio Casagrande	Diretor Administrativo Financeiro (DAF)
Gislaine Strapasson Blum	Diretora de Assistência à Saúde (DAS)
Regis Ataíde Navarro de Souza	Diretor de Atenção Primária à Saúde e Serviços Sociais (DAPS)
Francielle Frigeri Machado Borba	Chefe de Gabinete

A atuação da Diretoria Executiva ao longo do exercício de 2025 esteve voltada ao fortalecimento da gestão institucional, ao aprimoramento dos processos internos e à sustentabilidade do plano de saúde, em um cenário de constantes desafios no setor de saúde suplementar.

PORTFÓLIO DE PLANOS DE SAÚDE

O Instituto Curitiba de Saúde – ICS disponibiliza um portfólio de planos de saúde organizado de forma a assegurar cobertura assistencial ambulatorial e hospitalar com obstetrícia e odontologia, em conformidade com a legislação vigente, com o rol de procedimentos e com as normas estabelecidas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS.

Os planos são ofertados no segmento de autogestão em saúde e estruturados a partir de diferentes modalidades assistenciais, considerando aspectos como tipo de acomodação, perfil etário dos beneficiários e características específicas do público atendido, de modo a ampliar as possibilidades de escolha e a adequação às necessidades assistenciais.

Todos os planos são comercializados na modalidade coletivo empresarial, com abrangência e atuação restritas ao Município de Curitiba, e adotam

formação de preço pré-estabelecida, com previsão de coparticipação dos beneficiários, observadas as regras contratuais vigentes.

A assistência aos beneficiários é garantida por meio de ampla rede credenciada, complementada pelos serviços prestados no **Centro Solar de Saúde**, unidade própria do ICS, que oferece atendimentos médicos, ambulatoriais e terapias de apoio, contribuindo para a integralidade do cuidado e para a qualificação da assistência.

Na sequência, apresenta-se a tabela demonstrativa dos planos de saúde disponibilizados pelo ICS, com a síntese de suas principais características no exercício de 2025.

Tabela 4 – Portfólio de Planos de Saúde do ICS – Exercício 2025

REGISTRO ANS	NOME COMERCIAL	PÚBLICO ALVO	SEGMENTAÇÃO ASSISTENCIAL	PADRÃO DE ACOMODAÇÃO EM INTERNAÇÃO
489.898/21-2	Plano Servidor Enfermaria 21	Servidor ativo	Ambulatorial + Hospitalar com Obstetrícia e Odontologia	Coletiva – Enfermaria
489.899/21-1	Plano Servidor Apartamento 21	Servidor ativo	Ambulatorial + Hospitalar com Obstetrícia e Odontologia	Individual – Apartamento
489.896/21-6	Plano Dependentes - Enfermaria 21	Dependente	Ambulatorial + Hospitalar com Obstetrícia e Odontologia	Coletiva – Enfermaria
489.895/21-8	Plano Dependentes - Apartamento 21	Dependente	Ambulatorial + Hospitalar com Obstetrícia e Odontologia	Individual – Apartamento
489.897/21-4	Plano Agentes Enfermaria 21	Agentes Comunitários de Saúde e de Combate às Endemias	Ambulatorial + Hospitalar com Obstetrícia e Odontologia	Coletiva - Enfermaria
489.894/21-0	Plano Empresas Completo - Enfermaria 21	Administração Indireta	Ambulatorial + Hospitalar com Obstetrícia e Odontologia	Coletiva - Enfermaria
489.891/21-5	Plano Empresas Básico - Enfermaria 21	Administração Indireta	Ambulatorial + Hospitalar com Obstetrícia e Odontologia	Coletiva - Enfermaria
489.892/21-3	Plano Dependentes Empresas Completo Enfermaria 21	Administração Indireta	Ambulatorial + Hospitalar com Obstetrícia e Odontologia	Coletiva - Enfermaria
489.890/21-7	Plano Dependentes Empresas Básico Enfermaria 21	Administração Indireta	Ambulatorial + Hospitalar com Obstetrícia e Odontologia	Coletiva - Enfermaria
489.893/21-1	Plano INATIVOS Total - Enfermaria 21	Aposentados	Ambulatorial + Hospitalar com Obstetrícia e Odontologia	Coletiva - Enfermaria
489.889/21-3	Plano INATIVOS Básico - Enfermaria 21	Aposentados	Ambulatorial + Hospitalar com Obstetrícia e Odontologia	Coletiva - Enfermaria

BENEFICIÁRIOS

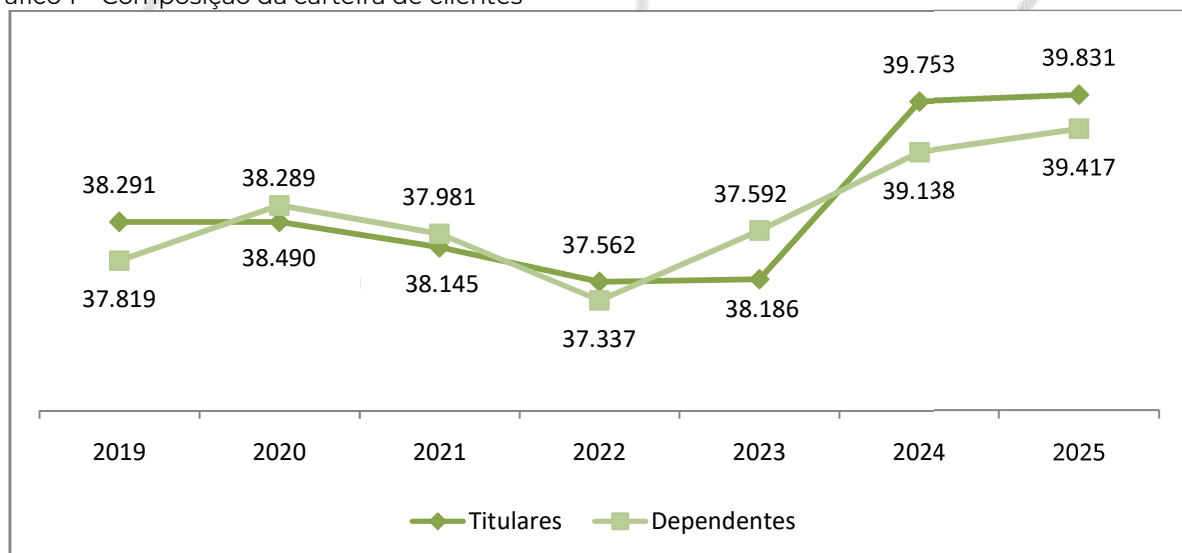
No exercício de 2025, o Instituto Curitiba de Saúde – ICS **registrou 79.248 beneficiários ativos**, compreendendo titulares e dependentes, vinculados aos planos de saúde integrantes de seu portfólio institucional

A evolução da carteira de beneficiários ao longo dos últimos exercícios reflete o comportamento demográfico da população atendida, bem como as características do modelo de autogestão adotado pelo ICS. A seguir, apresenta-se a tabela com a composição da carteira de beneficiários, contemplando a série histórica dos últimos anos.

Tabela 5 – Composição da carteira de clientes

BENEFICIÁRIOS	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	% 2025
Titulares	38.291	38.289	37.981	37.562	37.592	39.753	39.831	50,26%
Dependentes	37.819	38.490	38.145	37.337	38.186	39.138	39.417	49,74%
TOTAL	76.110	76.779	76.126	74.899	75.778	78.891	79.248	100%

Gráfico 1 – Composição da carteira de clientes



Ao longo do exercício de 2025, a carteira de beneficiários do Instituto Curitiba de Saúde – ICS apresentou movimentações decorrentes do ingresso e

desligamento de beneficiários, refletindo a dinâmica natural dos planos de saúde no segmento de autogestão.

No período, foram registradas 4.082 adesões e 3.689 cancelamentos, resultando em uma variação líquida de vínculos positiva de 393 beneficiários ao final do exercício.

Esse resultado evidencia a capacidade de manutenção e renovação da base assistencial, bem como a atratividade dos planos ofertados pelo ICS, mesmo em um cenário de constantes mudanças no perfil de consumo de serviços de saúde. O desempenho reforça a confiança dos beneficiários na instituição e contribui para a sustentabilidade assistencial e operacional do Instituto.

Perfil dos Beneficiários

Com o objetivo de evidenciar a composição demográfica e funcional da base assistencial, apresenta-se o perfil dos beneficiários do Instituto Curitiba de Saúde – ICS, considerando informações consolidadas a partir dos registros administrativos, com data-base de 31 de dezembro de 2025, relativas à distribuição por sexo, faixa etária, condição funcional e tipo de plano de saúde.

Na data de referência, a base de beneficiários do ICS apresentava a seguinte composição por sexo, considerando a distinção entre titulares e dependentes:

Tabela 6 – Composição dos Beneficiários por sexo

PERFIL DOS BENEFICIÁRIOS 2025			
Homens Titulares	8.263	Mulheres Titulares	31.569
Homens Dependentes	24.782	Mulheres Dependentes	14.634

A análise da distribuição etária dos beneficiários evidencia a predominância de faixas etárias mais elevadas, característica compatível com o perfil funcional da população vinculada ao Instituto. Na posição de 31 de dezembro de 2025, a base apresentava a seguinte composição:

Tabela 7 – Distribuição dos Beneficiários por faixa etária

FAIXA ETÁRIA DOS BENEFICIÁRIOS 2025	
0-18 anos	14.243
19-23 anos	2.839
24-28 anos	2.415
29-33 anos	2.423
34-38 anos	3.203
39-43 anos	5.040
44-48 anos	7.201
49-53 anos	7.520
54-58 anos	8.090
Acima de 59 anos	26.274
TOTAL	79.248

Quanto à condição funcional, a base de beneficiários do Instituto Curitiba de Saúde – ICS contempla beneficiários na condição de ativos, aposentados e pensionistas, conforme classificação cadastral adotada pelo Instituto. Na data-base de 31 de dezembro de 2025, a composição era a seguinte:

Tabela 8 – Condição funcional dos beneficiários

BENEFICIÁRIOS		
Aposentados	15.033	18,97%
Pensionistas	2.773	3,50%
Ativos	22.026	27,81%

Por fim, a carteira de beneficiários do ICS encontrava-se majoritariamente concentrada nos seguintes planos de saúde:

Tabela 9 – Planos com maior quantitativo de beneficiários

Nº BENEFICIÁRIOS POR PLANO	
Servidor Enfermaria 21	67.637
Servidor Apartamento 21	2.890
Dependentes Enfermaria 21	6.255
Dependentes Apartamento 21	1.185
Agentes Enfermaria 21	825
Empresas Completo Enfermaria 21	439

Os planos remanescentes apresentam quantitativo residual de beneficiários, não impactando de forma relevante a composição geral da carteira.

As informações possuem caráter meramente descritivo e refletem a posição cadastral dos beneficiários na respectiva data de apuração.

CANAIS DE COMUNICAÇÃO

O Instituto Curitiba de Saúde – ICS mantém canais institucionais de comunicação voltados ao atendimento, à escuta qualificada e ao relacionamento com seus beneficiários, assegurando o acesso à informação, o registro de manifestações e o aprimoramento contínuo dos serviços prestados.

Esses canais desempenham papel fundamental na mediação entre o Instituto e seus beneficiários, contribuindo para a transparência, a melhoria dos processos internos e o fortalecimento da confiança institucional.

Fale com o ICS

O canal Fale com o ICS consolidou-se, em 2025, como a principal porta de entrada para o atendimento aos beneficiários. Sua atuação como primeira instância de atendimento reforça o compromisso institucional com a

ampliação do acesso, a agilidade no tratamento das demandas e a melhoria contínua da experiência do beneficiário.

Ao longo do exercício, observou-se crescimento significativo no volume de registros realizados por meio do canal, evidenciando maior utilização do Fale com o ICS como instrumento de orientação, escuta e relacionamento direto com os beneficiários. Esse desempenho reflete a efetividade do canal na absorção das demandas e na promoção de respostas mais rápidas e resolutivas.

O fortalecimento do Fale com o ICS contribuiu para a organização do fluxo de atendimento, permitindo que as manifestações fossem tratadas de forma mais célere e eficiente, com adequada rastreabilidade e acompanhamento. As demandas que não obtiveram solução satisfatória nesta instância foram devidamente orientadas a buscar a Ouvidoria, conforme previsto na regulamentação vigente.

Tabela 10 – Número de registros realizados pelo Fale com ICS

FALE COM O ICS	2023	2024	2025	EVOLUÇÃO
TOTAIS	4.767	5.041	8.876	76,08%

O crescimento do volume de registros reflete a ampliação do acesso dos beneficiários aos canais de comunicação do ICS e a consolidação do Fale com o ICS como primeira instância de atendimento.

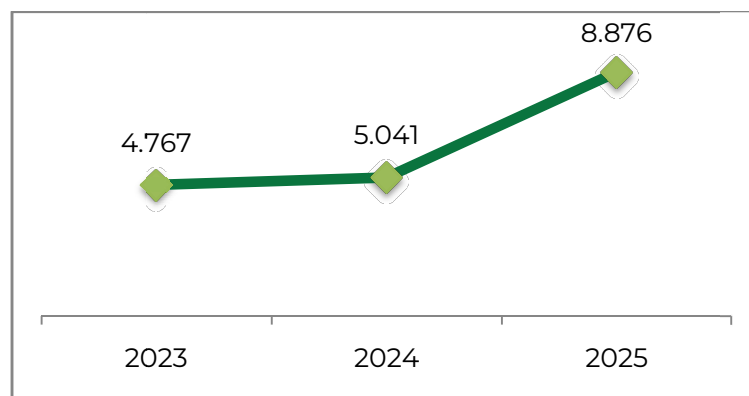


Gráfico 2 – Evolução do Volume de Atendimentos – Fale com o ICS (2023–2025)

Ouvidoria

No exercício de 2025, a Ouvidoria do Instituto Curitiba de Saúde – ICS manteve papel estratégico no fortalecimento da governança institucional e na qualificação do relacionamento com os beneficiários, atuando como instância de segunda linha para análise e encaminhamento das manifestações não solucionadas nos canais regulares de atendimento.

O período foi marcado pela ampliação e reorganização dos canais de comunicação, com a implantação do Fale com o ICS como primeira instância de atendimento. Essa estrutura contribuiu para maior organização do fluxo de demandas, aprimoramento da resolutividade e melhor direcionamento das manifestações à Ouvidoria.

Destaca-se, ainda, a redução do tempo médio de resposta aos beneficiários, evidenciando ganhos de eficiência operacional e maior agilidade no tratamento das manifestações, em consonância com os princípios da transparência, da escuta ativa e da melhoria contínua dos serviços prestados.

Tabela 11 – Número de ouvidorias abertas

OUVIDORIAS	2022	2023	2024	2025	EVOLUÇÃO
TOTAIS	3.119	1.418	3.040	3.311	8,91%
Tempo médio de resposta (em dias)	4,29	4,64	3,88	3,49	-10,05%

Central de Relacionamento com o Beneficiário

A Central de Relacionamento com o Beneficiário constitui um dos principais canais de atendimento direto do Instituto Curitiba de Saúde – ICS, oferecendo suporte presencial e telefônico para esclarecimento de dúvidas, orientações operacionais e apoio aos beneficiários em diversas demandas relacionadas aos planos de saúde.

A partir de outubro de 2025, passou-se a realizar a contabilização sistemática dos atendimentos prestados por esse canal, possibilitando maior controle, análise e aprimoramento dos serviços ofertados.

No período de outubro a dezembro de 2025, foram registrados 2.544 atendimentos presenciais e 2.623 atendimentos telefônicos, totalizando 5.167 atendimentos no trimestre. Os registros demonstram a relevância da Central como ponto de apoio ao beneficiário.

A implantação da mensuração dos atendimentos reforça o compromisso do ICS com a qualificação do relacionamento institucional, a ampliação do acesso à informação e a melhoria contínua da experiência do beneficiário.

Entre os atendimentos presenciais, destacaram-se demandas relacionadas a dúvidas sobre aplicativo e senha, informações sobre os planos, adesões, emissão de extratos e orientações gerais, evidenciando o papel do atendimento presencial como canal de suporte e acolhimento ao beneficiário.

No atendimento telefônico, as principais solicitações envolveram informações sobre os planos, dúvidas operacionais, agendamentos, boletos e reajustes, além de orientações relacionadas à operadora odontológica contratada,

demonstrando a importância do canal remoto para a resolutividade e agilidade no atendimento.

Central de Atendimento ao Beneficiário

No exercício de 2025, a Central de Atendimento ao Beneficiário do Instituto Curitiba de Saúde – ICS manteve desempenho consistente e relevante na execução de suas atividades operacionais, atuando na recepção, análise e inserção de guias assistenciais no sistema. As ações abrangeram a inserção de guias referentes a procedimentos cirúrgicos, exames laboratoriais e de imagem, sessões de fisioterapia e de Órteses, Próteses e Materiais Especiais – OPME, além do apoio à marcação e organização de consultas médicas, atividades essenciais para a adequada autorização, registro e acompanhamento da assistência prestada aos beneficiários. Ao longo do ano, foram realizados 46.043 atendimentos presenciais, entre atendimentos normais e preferenciais, evidenciando o elevado volume de demandas absorvidas pelo setor e sua relevância para a operacionalização da assistência à saúde no ICS. Como aprimoramento dos processos, a partir de julho de 2025 foram implementadas adequações com a geração de número de protocolo individual para cada atendimento, fortalecendo a rastreabilidade, o controle interno e a transparência das demandas.

Protocolo

No exercício de 2025, o Setor de Protocolo do Instituto Curitiba de Saúde – ICS atuou na recepção, conferência, registro e tramitação de documentos relacionados às demandas administrativas e assistenciais, abrangendo tanto as solicitações dos beneficiários quanto as faturas apresentadas pela rede credenciada. A atuação do setor é fundamental para assegurar a correta formalização dos processos, a integridade documental, a rastreabilidade das informações e o adequado encaminhamento às áreas técnicas responsáveis, em conformidade com as normas internas.

No atendimento direto aos beneficiários, o Setor de Protocolo realizou atividades de recebimento, conferência e orientação documental, tanto de forma presencial quanto telefônica, garantindo que as solicitações fossem devidamente instruídas antes de sua tramitação. As demandas abrangeram, entre outras, solicitações relacionadas a medicamentos e órteses, pedidos de cópia de prontuários médicos, odontológicos e fisioterápicos, liberação de terapias especializadas, inclusão em programas assistenciais, bem como demais demandas administrativas vinculadas à assistência à saúde.

No que se refere aos processos eletrônicos, o Setor de Protocolo registrou 4.113 processos vinculados ao Código 7495 – Medicamentos e Insumos, configurando o maior volume entre os códigos protocolados no exercício, com concentração mais expressiva no segundo semestre do ano. Também foram registrados processos relacionados a outros códigos de natureza assistencial e administrativa, evidenciando a diversidade de demandas submetidas à análise ao longo do período e a complexidade operacional envolvida na sua tramitação.

Quanto aos processos físicos, o setor registrou 789 protocolos ao longo do exercício, envolvendo solicitações de natureza administrativa e assistencial,

como análises de carência, manutenção de dependentes, relatórios para fins fiscais, inclusão em programas específicos e solicitações de exames e procedimentos médicos e odontológicos. Observou-se maior concentração de registros nos meses de agosto, setembro e outubro, refletindo o aumento sazonal da demanda.

De forma consolidada, o Setor de Protocolo registrou 5.234 processos protocolados em 2025, com média mensal de 436 processos, números que evidenciam seu papel essencial na organização institucional, no suporte às áreas técnicas e na garantia da rastreabilidade e do controle dos fluxos administrativos. O elevado volume de processos e de lotes de faturamento reforça a relevância do setor como unidade estratégica de governança, controle e conformidade regulatória, contribuindo diretamente para a eficiência operacional e para a segurança dos processos assistenciais do ICS.

SISREG – Setor de Regulação

O Setor de Regulação - SISREG exerce papel central na organização, controle e monitoramento do acesso dos beneficiários do Instituto Curitiba de Saúde – ICS aos serviços assistenciais, atuando como elo técnico entre a operadora, a rede credenciada e os beneficiários. Sua atuação assegura que as solicitações assistenciais sejam analisadas e direcionadas de forma criteriosa, em conformidade com as diretrizes clínicas, contratuais e regulatórias vigentes.

Ao longo do exercício de 2025, o SISREG foi responsável pela regulação e análise de solicitações de consultas, exames, procedimentos, terapias e internações. O setor também atuou no gerenciamento do acesso a serviços de maior complexidade, e na orientação técnica contínua aos prestadores, contribuindo para a padronização dos fluxos regulatórios e para a melhoria da qualidade das informações assistenciais.

A atuação do SISREG ocorre majoritariamente por meio de canais remotos de atendimento, refletindo a elevada demanda e a capilaridade do serviço. Em 2025, foram realizados 225.194 atendimentos via teleatendimento, além do recebimento de 2.758.341 mensagens por meio do canal WhatsApp, evidenciando o papel do setor como suporte técnico permanente à rede credenciada e aos beneficiários. Destaca-se, ainda, que a partir de julho de 2025, as solicitações de fisioterapia passaram a ser direcionadas exclusivamente pelo canal digital, fortalecendo a organização dos fluxos e a rastreabilidade das demandas.

Como parte da modernização dos processos regulatórios e do fortalecimento dos mecanismos de controle, o SISREG processou 142.300 solicitações por meio de tokens, recurso que contribui para maior segurança, agilidade e controle das autorizações. Além disso, até o momento referente ao exercício de 2025, foram encaminhadas e aceitas pela ANS 1.253.155 guias, demonstrando a robustez dos processos regulatórios, a aderência às exigências normativas e a capacidade operacional do setor.

De forma integrada, o SISREG também atuou no apoio técnico à rede credenciada, promovendo orientações, esclarecimentos e ações de capacitação voltadas à correta instrução das solicitações assistenciais, à redução de inconsistências e ao aprimoramento contínuo dos fluxos regulatórios. Essa atuação contribuiu para maior eficiência operacional, melhor utilização da rede disponível e fortalecimento da governança assistencial do ICS.

DESEMPENHO DAS OPERAÇÕES ASSISTÊNCIA À SAÚDE

O desempenho das operações de assistência à saúde do Instituto Curitiba de Saúde – ICS reflete o volume, a diversidade e a complexidade dos atendimentos prestados aos beneficiários ao longo do exercício, tanto por meio da rede credenciada quanto da rede própria.

A análise da produção assistencial permite acompanhar o comportamento da utilização dos serviços de saúde, subsidiar o planejamento das ações institucionais e apoiar a tomada de decisão da gestão, sempre com foco na qualidade do atendimento, na ampliação do acesso e na sustentabilidade do modelo de autogestão.

Na sequência, são apresentados os dados consolidados de produção assistencial, organizados conforme o local de prestação do serviço, evidenciando os atendimentos realizados na rede credenciada e nas unidades próprias do ICS.

ASSISTÊNCIA EXTERNA - REDE CREDENCIADA

A assistência externa do Instituto Curitiba de Saúde – ICS é prestada por meio de ampla rede credenciada, composta por estabelecimentos contratados para a realização de atendimentos médicos, hospitalares, ambulatoriais, diagnósticos, terapias de apoio e assistência odontológica. Essa rede constitui elemento central da garantia de acesso, integralidade e continuidade do cuidado aos beneficiários, demandando estrutura administrativa robusta

para o adequado controle, processamento e acompanhamento dos serviços prestados.

Nesse contexto, o suporte administrativo feito pelo Setor de Protocolo, à rede credenciada, envolve o recebimento, conferência inicial, registro e tramitação de guias em lotes para faturamento, observando fluxos e horários previamente definidos, de modo a assegurar organização, rastreabilidade e encaminhamento adequado para análise e processamento pelas áreas técnicas competentes. Em 2025, foram protocolados 59.787 lotes de faturamento, totalizando 2.924.380.004 guias apresentadas no período de janeiro a dezembro, o que representa crescimento aproximado de 9,35% em relação a 2024. O resultado evidencia a ampliação da demanda assistencial, o aumento da utilização da rede credenciada e o consequente acréscimo do volume de processamento administrativo absorvido pelo ICS ao longo do exercício.

Os dados demonstram o volume de atendimentos realizados por meio da rede credenciada, distribuídos por tipo de serviço, permitindo visualizar a utilização da rede externa pelos beneficiários e a abrangência da cobertura assistencial disponibilizada pelo Instituto.

Tabela 12 – Número de internações por tipo de atendimento – Rede Credenciada

INTERNAÇÕES	2022	2023	2024	2025	EVOLUÇÃO
Clínicas	2.536	2.301	2.471	3.310	33,95%
Cirúrgicas	7.205	8.050	8.347	9.059	8,53%
Obstétricas	263	233	281	275	-2,14%
Pediátricas	256	147	141	139	-1,42%
Psiquiátricas	366	497	464	453	-2,37%
TOTAL	10.626	11.228	11.704	13.236	13,09%

A tabela a seguir apresenta o número de consultas médicas por tipo, incluindo consultas ambulatoriais e consultas realizadas em Pronto-Socorro, no âmbito da rede credenciada do ICS.

Tabela 13 – Número de consultas por tipo de atendimento – Rede Credenciada

CONSULTAS MÉDICAS	2022	2023	2024	2025	EVOLUÇÃO
Ambulatoriais	393.703	410.555	433.295	471.011	8,70%
Pronto-Socorro	108.995	108.140	113.304	117.325	3,55%
TOTAL	502.698	518.695	546.599	588.336	7,64%

Complementando a assistência médica, apresentam-se os dados relativos às terapias de apoio realizadas na rede credenciada, que integram o cuidado assistencial prestado aos beneficiários.

Tabela 14 – Número de terapias de apoio por tipo – Rede Credenciada

CONSULTAS/SESSÕES DE TERAPIAS DE APOIO	2022	2023	2024	2025	EVOLUÇÃO
Fisioterapeuta	202.194	168.490	165.297	159.364	-3,59%
Fonoaudiólogo	15.786	19.198	20.734	22.197	7,06%
Nutricionista	5.642	5.812	6.610	7.918	19,79%
Terapia Ocupacional	6.723	3.453	1.770	2.312	30,62%
Psicólogo	106.106	143.048	155.491	196.823	26,58%
Outros exames / atendimentos ambulatoriais	169.493	267.638	277.754	302.253	8,82%
TOTAL	505.944	607.639	627.656	690.867	10,07%

Os atendimentos assistenciais são também suportados por exames complementares e procedimentos diagnósticos, cujos dados consolidados são apresentados a seguir.

Tabela 15 – Número de exames complementares e terapias – Rede Credenciada

EXAMES E TERAPIAS	2022	2023	2024	2025	EVOLUÇÃO
Exames	1.373.193	1.537.078	1.690.141	1.865.157	10,36%
Quimioterapia	3.777	4.144	2.435	2.847	16,92%
Radioterapia	205	295	269	197	-26,77%
Hemodiálise	6.235	6.503	7.113	8.149	14,56%
Demais terapias	111.937	153.154	123.163	180.616	46,65%
TOTAL	1.495.347	1.701.174	1.823.121	2.056.966	12,83%

Por fim, são apresentados os dados referentes à assistência odontológica prestada por meio da rede credenciada, evidenciando os atendimentos realizados no exercício.

Tabela 16 – Número de assistência odontológica por tipo

ASSISTÊNCIA ODONTOLÓGICA	2024	2025	EVOLUÇÃO
Procedimentos em Geral	56.872	47.620	-16,27%
Exames radiográficos	21.189	25.268	19,25%
TOTAL	78.061	72.888	-6,63%

Revisão de Contas – Rede Credenciada

O volume de atendimentos realizados por meio dos prestadores da rede credenciada do Instituto Curitiba de Saúde – ICS é acompanhado por um expressivo trabalho técnico-administrativo de análise, conferência e validação das guias assistenciais, conduzido pelo setor Financeiro – Revisão de Contas.

Em 2025, o setor foi responsável pelo processamento e revisão de guias assistenciais, evidenciando a complexidade operacional envolvida na gestão da assistência aos beneficiários. No período, foram analisadas 346.159 guias hospitalares, 282.755 guias de serviços e diagnósticos terapêuticos médicos, 254.286 guias de serviços de diagnose, 113.031 guias de serviços terapêuticos, além de 4.087 guias de órteses e próteses e 592 guias odontológicas.

O processamento das guias ao longo de 2025 evidencia a capacidade técnica e operacional do setor em gerir demandas assistenciais com eficiência, mantendo a regularidade dos fluxos de trabalho, o cumprimento dos prazos e a conformidade com os normativos aplicáveis. A atuação contínua da equipe contribuiu para a organização, rastreabilidade e adequada validação

das informações, assegurando suporte eficiente à gestão financeira e à sustentabilidade da assistência prestada pelo ICS.

ASSISTÊNCIA NO CENTRO SOLAR DE SAÚDE

Consultas Especializadas

No exercício de 2025, o Instituto Curitiba de Saúde – ICS manteve e qualificou a oferta de consultas especializadas realizadas no Centro Solar de Saúde, unidade própria que integra a estratégia assistencial do Instituto e contribui para a ampliação do acesso dos beneficiários aos serviços de saúde.

Ao longo do período, foram realizadas 145.253 consultas, executadas internamente pela Diretoria de Atenção à Saúde (DAS) e pela Diretoria de Atenção Primária à saúde e Serviços Sociais (DAPS), contemplando especialidades voltadas às necessidades assistenciais mais prevalentes da carteira de beneficiários. Esses atendimentos atuam de forma complementar à rede credenciada externa, promovendo maior integração do cuidado e fortalecimento do vínculo assistencial.

A prestação de serviços especializados no Centro Solar de Saúde reforça o compromisso do ICS com a promoção da atenção integral, a resolutividade dos atendimentos e a racionalização da utilização da rede assistencial, contribuindo para a eficiência operacional e para a qualificação da assistência ofertada aos beneficiários.

Tabela 17 – Número de Consultas por especialidade

ESPECIALIDADES	2022	2023	2024	2025	EVOLUÇÃO
Cardiologia	5.032	6.011	5.315	5.674	6,75%
Cirurgia Aparelho Digestivo - Retossigmoidoscopia	238	242	244	256	4,92%
Cirurgia do Aparelho Digestivo	767	799	783	798	1,92%
Cirurgia Geral	1.376	1.470	1.588	1.646	3,65%
Cirurgia Plástica - Reconstrução	231	221	315	307	-2,54%
Cirurgia Vascular	2.709	2.872	3.808	3.255	-14,52%
Cirurgias Ambulatoriais	287	328	254	223	-12,20%
Clinica Geral	13.394	12.930	15.837	14.787	-6,63%
Clinica Médica	0	964	1.814	3.237	78,45%
Coloproctologia	638	661	666	703	5,56%
Dermatologia	2.513	2.923	3.168	4.923	55,40%
Dermatologia Clínica - Cirúrgica	258	566	630	958	52,06%
Dermatologia Clínica - Cirúrgica / Pediatria	112	100	95	134	41,05%
Dermatologia Pediatria	1.465	1.601	1.643	1.719	6,43%
Endocrinologia e Metabologia	4.715	4.630	2.803	2.039	-27,26%
Endocrinologia Pediátrica	1.002	1.513	573	1.485	159,16%
Gastroenterologia Pediátrica	42	0	0	0	0%
Gastroenterologia	0	0	0	192	100%
Ginecologia	6.875	6.793	9.114	8.916	-2,17%
Ginecologia - Colposcopia	1.234	1.096	1.151	1.100	-4,43%
Ginecologia - Mirena	973	914	714	749	4,90%
Ginecologia E Obstetrícia	16.204	12.334	7.914	7.493	-5,32%
Hematologia	0	0	138	0	-100%
Mastologia	1.969	2.328	2.685	2.719	1,27%
Medicina da Família e Comunidade	3.549	6.295	9.187	11.162	21,50%
Medicina da Família - Cuidado Integral	453	1.085	1.630	792	-51,41%
Nefrologia	934	1.020	2.752	3.496	27,03%
Neurocirurgia - Procedimentos	0	411	703	758	7,82%
Neurologia	1.557	3.167	4.601	4.313	-6,26%
Neurologia Pediátrica	1.326	1.936	3.391	2.238	-34,00%
Nutrologia	0	1.558	2.418	1.536	-36,48%
Oftalmologia	2.684	6.537	8.102	7.705	-4,90%
Oncologia Cirúrgica	653	369	1.609	1.664	3,42%
Oncologia Cirurgia de Cabeça e Pescoço	0	0	0	249	100,00%
Oncologia Clínica	1.226	837	2.359	2.909	23,31%

ESPECIALIDADES	2022	2023	2024	2025	EVOLUÇÃO
Ortopedia - Traumatologia	7.459	8.073	8.190	9.172	11,99%
Otorrinolaringologia	4.160	4.139	3.125	4.191	34,11%
Pediatria	8.754	8.435	8.601	10.439	21,37%
Pediatria - Adolescência	977	880	879	1.017	15,70%
Pediatria - Programa Nascer	1.254	1.206	1.346	1.848	37,30%
Pneumologia	1.235	2.772	2.749	2.118	-22,95%
Psiquiatria	585	1.792	3.529	3.616	2,47%
Reumatologia	1.676	2.787	4.528	4.856	7,24%
Reumatologia Pediátrica	6	15	14	14	0,00%
Supervisão Médica	2.052	2.500	2.621	2.429	-7,33%
Urologia	4.579	3.786	2.543	3.403	33,82%
TOTAIS	107.537	121.651	137.720	143.238	4,01%

Serviços de Enfermagem

No exercício de 2025, os serviços de enfermagem realizados no Centro Solar de Saúde apresentaram crescimento no volume total de atendimentos, alcançando 9.099 procedimentos, o que representa um aumento em relação ao exercício anterior. Esses atendimentos refletem a atuação essencial da equipe de enfermagem na sustentação das atividades assistenciais realizadas nas dependências do ICS.

Os serviços registrados abrangem procedimentos como administração de medicamentos, retirada de pontos, realização de eletrocardiogramas, aferição de sinais vitais e atendimentos em situações de urgência e emergência, integrando o conjunto de serviços assistenciais disponibilizados diretamente aos beneficiários.

A tabela a seguir apresenta a distribuição dos procedimentos realizados pela equipe de enfermeiros(as) e técnicos(as) de enfermagem, evidenciando o volume global de atendimentos executados no período analisado.

Além dos procedimentos consolidados nos registros quantitativos, a equipe de enfermagem do Centro Solar de Saúde desempenha papel fundamental em diversas frentes assistenciais complementares, atuando de forma integrada com as equipes médicas e multiprofissionais.

Destacam-se as atividades desenvolvidas nas áreas de ginecologia, oftalmologia, centro de especialidades, posto de enfermagem e sala de procedimentos, incluindo apoio a exames, procedimentos diagnósticos e terapêuticos, acompanhamento clínico, preparo e orientação de pacientes, bem como a execução de protocolos assistenciais e ações de suporte ao cuidado contínuo.

Essa diversidade de atuações evidencia a amplitude, a resolutividade e a relevância estratégica da enfermagem na qualificação da assistência prestada pelo ICS, indo além dos procedimentos mensurados quantitativamente e contribuindo de forma direta para a segurança e a integralidade do atendimento aos beneficiários.

Tabela 18 – Número de Atendimento de Enfermagem

ESPECIALIDADE	2022	2023	2024	2025	Evolução
Enfermeira (o)	2.267	3.806	6.186	2.574	-58,39%
Técnico de Enfermagem	945	2.648	1.737	6.525	275,65%
TOTAIS	3.212	6.454	7.923	9.099	14,84%

Odontologia

No exercício de 2025, o Instituto Curitiba de Saúde – ICS manteve a assistência odontológica aos beneficiários por meio de rede credenciada, sem prejuízo da atuação direta da equipe interna de Odontologia, que desempenhou papel fundamental no acompanhamento, regulação e qualificação dos serviços ofertados. Além da gestão contratual, a área atuou de forma estratégica na triagem, orientação e perícia odontológica, bem

como no monitoramento da qualidade assistencial e no atendimento às demandas dos beneficiários.

Ao longo do ano, foram realizados 1.991 atendimentos odontológicos internos, predominantemente voltados a triagens, perícias, orientações assistenciais e esclarecimento de dúvidas, consolidando o ICS como instância técnica de referência para avaliação, encaminhamento e acompanhamento das demandas odontológicas. Esses atendimentos contribuíram para o uso adequado do plano, para a mediação de conflitos assistenciais e para o fortalecimento da relação entre beneficiários, prestadora e instituição.

Com a implantação do envio regular dos relatórios de utilização pela prestadora, a gestão odontológica ampliou e qualificou seus processos de auditoria e controle, com destaque para a realização de auditorias reversas, conforme protocolos técnicos estabelecidos, e para a intensificação das auditorias presenciais e documentais dos procedimentos executados. Paralelamente, foi estruturado um acompanhamento sistemático da satisfação dos beneficiários, incluindo contato telefônico ativo, com média aproximada de 150 ligações diárias, voltado à identificação de demandas, prevenção de inconformidades e melhoria contínua da assistência.

A atuação integrada entre gestão, auditoria e atendimento direto permitiu à Odontologia do ICS fortalecer os mecanismos de controle assistencial, garantir maior conformidade contratual e ampliar a transparência dos processos.

Terapias de Apoio

No exercício de 2025, as terapias de apoio realizadas no Centro Solar de Saúde, por meio das equipes da Diretoria de Atenção à Saúde – DAS e da

Diretoria de Atenção e Promoção à Saúde – DAPS, mantiveram papel relevante na qualificação da assistência prestada aos beneficiários do Instituto Curitiba de Saúde – ICS. Esses serviços complementam o cuidado médico, contribuindo para a promoção da saúde, a reabilitação funcional e o acompanhamento integral dos beneficiários, em consonância com o modelo assistencial adotado pelo Instituto.

Ao longo do ano, foram realizados 41.019 atendimentos em terapias de apoio, evidenciando a expressiva utilização desses serviços e sua importância no cuidado multiprofissional oferecido pelo ICS. Destacaram-se os atendimentos em fisioterapia, fisioterapia funcional, acupuntura, nutrição, psicologia, drenagem linfática e serviço social, refletindo a diversidade das abordagens terapêuticas disponibilizadas aos beneficiários no Centro Solar de Saúde.

Observou-se evolução significativa em algumas especialidades, indicando ampliação da demanda por terapias voltadas à reabilitação, ao bem-estar físico e à saúde mental. Os atendimentos em fisioterapia e nutrição mantiveram-se estáveis ao longo do exercício, reforçando a continuidade e a regularidade desses serviços na assistência prestada. De forma geral, o conjunto das terapias de apoio consolidou o Centro Solar de Saúde como referência na oferta de cuidado integral, multiprofissional e humanizado no âmbito do ICS.

Tabela 19 – Número de Atendimento de Terapias de Apoio

TERAPIAS DE APOIO	2022	2023	2024	2025	Evolução
Acupuntura	3.224	2.922	2.885	3.387	17,40%
Fisioterapia	18.256	26.891	23.726	24.145	1,77%
Fisioterapia Funcional	0	1.519	1.895	2.567	35,46%
Nutrição	3.707	3.384	3.416	3.645	6,70%
Nutrição / Pediatria	261	298	306	247	-19,28%
Psicologia (Oncovida)	186	452	1.591	76	-95,22%
Outros	788	1.231	1.162	1.014	-12,74%
Serviço Social	7.590	6.560	7.479	5.938	-20,60%
TOTAIS	34.012	43.257	42.460	41.019	-3,39%

Atenção Primária à Saúde

No exercício de 2025, a Diretoria de Atenção Primária à Saúde e Serviços Sociais – DAPS desempenhou papel estratégico na organização do cuidado e no acompanhamento contínuo dos beneficiários do Instituto Curitiba de Saúde – ICS, atuando de forma integrada aos demais níveis de atenção. As ações desenvolvidas contemplaram atendimentos assistenciais individuais e programas estruturados de cuidado.

Ao longo do ano, a DAPS registrou 26.235 atendimentos, distribuídos entre programas como Medicina de Família e Comunidade, gerenciamento de casos crônicos, cuidado integral, atenção à obesidade, psicologia, enfermagem e outras linhas de cuidado, evidenciando crescimento expressivo em relação aos exercícios anteriores. Destacaram-se os atendimentos realizados pelo Médico de Família e Comunidade, pelos programas de cuidado integral, gerenciamento de condições crônicas e obesidade, bem como os atendimentos psicológicos, refletindo a ampliação do acesso, o fortalecimento das linhas de cuidado e a qualificação do acompanhamento longitudinal dos beneficiários.

Tabela 20 – Número de Atendimento nos Programas - DAPS

ATENDIMENTOS PROGRAMAS - DAPS	2023	2024	2025	EVOLUÇÃO
Ambulatório de Feridas	898	784	678	-13,52%
Programa de Gerenciamento de Casos Crônicos (PGDCC)	4.234	5.656	6.207	9,74%
Obesidade	1.157	1.924	2.781	44,54%
Cuidado Integral (Visitas + Sondas Trocadas + Cuidado Paliativo + Mãe Canguru + Enfermagem)	1.478	1.630	3.250	99,39%
Médico de Família e Comunidade (MFC)	6.401	9.187	11.162	21,50%
Psicologia (Cuidado Integral + Psicoterapia)	706	1.591	1.939	21,87%
Tabagismo	52	150	98	-34,67%
Ostomizados	-	-	120	-
TOTAL	14.926	20.922	26.235	25,39%

Campanhas, Promoção da Saúde e Prevenção de Doenças

Ao longo de 2025, a Diretoria de Atenção Primária à Saúde e Serviços Sociais – DAPS desenvolveu ações contínuas de promoção da saúde, prevenção de agravos e rastreamento, integradas à estratégia assistencial do Instituto Curitiba de Saúde – ICS. As campanhas envolveram busca ativa de beneficiários, realização de exames preventivos sem coparticipação, ações de educação em saúde, atividades com o Smart Moov, palestras, mutirões preventivos e acompanhamento de públicos prioritários, ampliando o acesso e fortalecendo o cuidado preventivo.

No conjunto dessas iniciativas, foram realizados 3.234 exames preventivos ao longo do exercício, conforme demonstrado na tabela a seguir. Além dos exames, as ações contemplaram campanhas de rastreamento e prevenção, como Março Lilás e Março Azul Marinho, voltadas à detecção precoce de câncer do colo do útero e colorretal; Outubro Rosa, com foco na saúde da mulher; e Novembro Azul, direcionado à saúde do homem.

As atividades de promoção da saúde também abrangeram ações específicas em saúde mental, por meio do Setembro Amarelo, com palestras educativas e ações direcionadas a mais de 200 guardas municipais; iniciativas de atenção materno-infantil, no âmbito do Agosto Dourado, com cursos para gestantes, consultas de enfermagem, lives educativas que alcançaram 1.404 participantes e monitoramento remoto das beneficiárias do programa Mãe Canguru; além de ações de prevenção cardiovascular, como a Blitz da Hipertensão, que incluiu aferições, orientações e encaminhamentos.

Complementarmente, a DAPS promoveu ações coletivas e grupos terapêuticos, com destaque para os programas Gestante Saudável, Mais Vida

Menos Tabaco, Bem Viver e Boa Vida, fortalecendo o vínculo com os beneficiários, incentivando hábitos saudáveis e ampliando a adesão às estratégias de cuidado e prevenção.

Tabela 21 – Número das Campanhas realizadas pela DAPS

CAMPANHAS REALIZADAS PELA DAPS - 2025	EXAMES REALIZADOS
Outubro Rosa – Mamografia Digital Bilateral	1.312
Outubro Rosa -Preventivo (Papanicolau)	1.149
Novembro Azul – Saúde do Homem	257
Março Azul Marinho - Saúde do Homem (Sangue Oculto nas Fezes)	161
Março Lilás – Preventivo (Papanicolau)	355
TOTAL	3.234

OPERAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS REALIZADAS

As receitas do Instituto Curitiba de Saúde – ICS decorrem, majoritariamente, da operacionalização do plano de saúde denominado Plano Servidor Enfermaria 21, cujo custeio ocorre por meio de percentuais pré-estabelecidos incidentes sobre a folha de pagamento, no regime de contribuição paritária, conforme disposto na Lei Municipal nº 9.626/1999, alterada pela Lei Municipal nº 15.152/2017, com participação da Prefeitura Municipal de Curitiba e da Câmara Municipal de Curitiba.

As contribuições são automaticamente atualizadas de acordo com os reajustes salariais concedidos aos servidores, observando os critérios legais e regulamentares aplicáveis.

Além do Plano Servidor Enfermaria 21, o ICS disponibiliza outros produtos em seu portfólio de planos de saúde, incluindo os planos Dependentes Enfermaria 21, Dependentes Apartamento 21, voltados à faixa etária de 18 a 38 anos, e o Plano Servidor Apartamento 21, cujas contribuições são definidas por faixa etária, com reajustes anuais baseados em critérios atuariais, especialmente na sinistralidade apurada.

Integram, ainda, as receitas do Instituto os valores relacionados à execução de programas vinculados à saúde ocupacional e assistencial, bem como os ressarcimentos das despesas assistenciais realizadas em favor de beneficiários enquadrados na Lei Municipal nº 8.786/1995, revogada pela Lei Municipal nº 15.152/2017, nos termos da legislação vigente.

Receitas com o Plano de Saúde ICS

O ICS, no exercício de 2025, obteve arrecadação com Contribuição Patronal, Servidor e Novos Planos representando crescimento no percentual de 9,51%.

Tabela 22 – Receitas - (Valores em R\$)

ORIGENS	2024	2025	EVOLUÇÃO
Plano Servidor - Contribuição Patronal	140.689.287,40	147.828.005,21	5,07%
Plano Servidor - Contribuição Servidor	140.693.587,92	149.475.455,90	6,24%
Plano Servidor - Apartamento	4.964.842,96	6.383.239,53	28,57%
Planos Dependentes 0 a 38 anos	15.149.092,10	18.728.994,33	23,63%
Plano Dependentes Servidor - Pais e Irmãos	312.328,10	311.364,38	-0,31%
Planos Empresas Indiretas	1.454.931,97	1.926.843,89	32,44%
Plano Servidor - Aportes Especiais	138.372.336,54	159.000.000,00	14,91%
TOTAL	441.636.406,99	483.653.903,24	9,51%

Ressarcimento referente despesas assistenciais com a Lei e Programas promovidos pela SMGP

No exercício de 2025, o ICS despendeu R\$ 7.008.345,96, com posterior ressarcimento das despesas assistenciais, hospitalares, odontológicos e de medicamentos, referente aos inscritos na Lei Municipal n.º 8.786/1995, revogada pela Lei Municipal n.º 15.152/2017.

Tabela 23 – Ressarcimento - (Valores em R\$)

ORIGENS	2024	2025	EVOLUÇÃO
Lei e Programas Assistenciais da PMC	4.676.545,61	7.008.345,96	49,86%

A legislação municipal determina que o ICS é responsável pelos tratamentos dos beneficiários enquadrados na Lei Municipal n.º 8.786/1995, optantes pela adesão ao Plano de Saúde ICS, restando à PMC custeio dos procedimentos não exigidos pelo Rol de Procedimentos da ANS e pelos beneficiários enquadrados na referida Lei que não aderiram ao Plano de Saúde ICS¹.

1 - "Art. 4º. Fica assegurada aos atuais servidores públicos estáveis e aposentados da Administração Direta, Autárquica, Fundacional e do Poder Legislativo do Município de Curitiba que atendam aos critérios dispostos na Lei n.º 8.786, de 15 de dezembro de 1995, a preservação dos direitos e obrigações estabelecidos na referida lei, garantindo-se a continuidade dos tratamentos iniciados até a data da publicação da presente lei.

§ 1º Fica atribuída ao ICS a exclusividade no atendimento aos beneficiários referidos no caput, mediante a prestação direta de serviços ou ressarcimento de despesas para os procedimentos e medicamentos não abrangidos pelo rol da ANS.

§ 2º A cobertura de tratamento garantida no caput aos atuais beneficiários dos itens constantes do rol da ANS será custeada pelo ICS por meio de sua rede credenciada, e os procedimentos não integrantes deste rol serão custeados pelo Município mediante ressarcimento ao ICS...

...§ 5º As normas para as garantias que se referem ao caput deste artigo serão regulamentadas por ato do Chefe do Poder Executivo, no que couber."

Outras Receitas e Despesas Operacionais

Em 2025 foi registrado um resultado positivo referente outras receitas e despesas operacionais de R\$ 1.856.643,35 o que representa uma evolução de 112,89% em relação ao ano de 2024.

Tabela 24 – Outras receitas e Despesas - (Valores em R\$)

OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS	2024	2025	EVOLUÇÃO
Outras Receitas Operacionais	14.965.893,53	10.888.319,53	-27,25%
Outras Despesas Operacionais	29.364.530,93	9.031.676,18	-69,24%
RESULTADO	-14.398.637,40	1.856.643,35	112,89%

Receita Financeira Líquida

O resultado financeiro no ano de 2025 apresentou uma evolução de 58,20% em relação ao exercício anterior em decorrência da variação da taxas de retorno oferecidas pelas entidades financeiras sobre as aplicações financeiras do ICS, principalmente nas contas vinculadas junto à ANS, conforme determina a legislação da Agência Nacional de Saúde Suplementar.

Tabela 25 – Receitas e Despesas Financeiras Líquidas - (Valores em R\$)

RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS LÍQUIDAS	2024	2025	EVOLUÇÃO
Receitas Financeiras	13.832.151,24	21.737.545,79	57,15%
Despesas Financeiras	-662.969,12	-903.754,94	36,32%
RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	13.169.182,12	20.833.790,85	58,20%

Receita Patrimonial Líquida

No ano de 2025 o ICS apresentou um resultado patrimonial de R\$ 23.843,59 referente a receita com aluguel de imóvel e despesas em decorrência de baixa de ativos imobilizado sem vida útil.

Tabela 26 – Receitas e Despesas Patrimoniais - (Valores em R\$)

RECEITAS E DESPESAS PATRIMONIAIS	2024	2025	EVOLUÇÃO
Receitas Patrimoniais	0,00	28.000,00	100,00%
Despesas Patrimoniais	0,00	-4.156,41	100,00%
RESULTADO LÍQUIDO	0,00	23.843,59	100,00%

Custo Assistencial com o Plano de Saúde

Os custos assistenciais totais apresentaram um crescimento 12,40% em relação ao ano de 2024, ou seja, R\$ 48.221.809,57 (quarenta e oito milhões duzentos e vinte e um mil, oitocentos e nove reais e cinquenta e sete centavos).

Tabela 27 – Custos Assistenciais - (Valores em R\$)

CUSTOS ASSISTENCIAIS	2024	2025	EVOLUÇÃO
Eventos Totais Bruto	444.156.389,92	498.091.607,93	12,14%
(-) coparticipação, Glosa, Descontos Incondicionais	-55.424.464,07	-61.137.872,51	10,31%
EVENTOS LÍQUIDOS	388.731.925,85	436.953.735,42	12,40%

Custo Administrativo e Patrimonial

Os custos administrativos apresentaram um acréscimo de 0,56% em relação ao exercício de 2024.

Tabela 28 – Custo Administrativo - (Valores em R\$)

CUSTEIO	2024	2025	EVOLUÇÃO
Custo Administrativo	36.342.718,70	36.546.753,74	0,56%
CUSTEIO TOTAL	36.342.718,70	36.546.753,74	0,56%

Resultado do Exercício

O resultado final do exercício de 2025 foi superavitário em R\$ 32.867.691,87 (trinta e dois milhões, oitocentos e sessenta e sete mil, seiscentos e noventa e um reais e oitenta e sete centavos), uma evolução de 114,37% em relação ao ano de 2024.

Tabela 29 – Resultado do Exercício - (Valores em R\$)

RESULTADO DO EXERCÍCIO	2024	2025	EVOLUÇÃO
Resultado Operacional	2.163.125,04	12.010.057,43	455,22%
Resultado Financeiro	13.169.182,12	20.833.790,85	58,20%
Resultado Patrimonial	0,00	23.843,59	100,00%
SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO	15.332.307,16	32.867.691,87	114,37%

Lastro Financeiro - Ativos Garantidores Técnicas X Obrigações

As operadoras devem apresentar Lastro Financeiro de um para um a qualquer momento, independente do prazo para pagamento de suas obrigações técnicas (SUS, fornecedores e prestadores da rede credenciada) - art. 2º da RN nº 521/2022 da ANS.

Em 31 de dezembro de 2025, o ICS apresenta situação suficiente de 150% para necessidade de Ativos Garantidores Vinculados e de 13,90% em relação ao lastro financeiro exigido pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS.

Tabela 30 – Reservas Financeiras - (Valores em R\$)

RESERVAS FINANCEIRAS	2024	2025	EVOLUÇÃO
Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas - Ativo Garantidor	98.365.962,47	113.007.601,57	14,88%
Aplicações Livres	72.502.194,23	94.591.943,47	30,47%
TOTAL	170.868.156,70	207.599.545,04	21,50%

Tabela 31 – Recursos Garantidores das provisões Técnicas - (Valores em R\$)

EVENTO	EXIGIDO	CONSTITUÍDO	DIFERENÇA	SUFICIÊNCIA
Ativos Garantidores (vinculado)	45.201.027,00	113.007.601,57	67.806.574,57	150,01%
Ativos Garantidores (Lastro)	99.256.934,81	113.007.601,57	13.750.666,76	13,85%

Tabela 32 – Provisões Técnicas de Operações - (Valores em R\$)

PROVISÕES TÉCNICAS DE OPERAÇÕES DE ASSISTÊNCIA A SAÚDE	2024	2025	EVOLUÇÃO
Provisões de Eventos/Sinistros a Liquidar - SUS	8.401.719,65	7.281.811,94	-13,33%
Provisões de Eventos/Sinistros a Liquidar	44.132.186,64	50.090.314,79	13,50%
Provisões de Eventos Ocorridos e Não Avisados - PEONA	38.484.165,55	43.086.134,43	11,96%
Provisões de Eventos Ocorridos e Não Avisados - SUS	1.831.507,87	1.490.673,18	-18,61%
	92.849.579,71	101.948.934,34	9,80%

Política de Reinvestimentos de Superávits

Em conformidade com o artigo 14 do Código Tributário Nacional – CTN, o Instituto Curitiba de Saúde não distribui qualquer parcela de seu patrimônio ou de sua renda a título de lucro ou participação em resultados, aplicando integralmente seus recursos no país e mantendo escrituração de suas receitas e despesas, em livros contábeis suportados pela legislação.

As receitas e as despesas são contabilizadas pelo regime de competência, segregando as contribuições das patrocinadoras (Prefeitura Municipal de Curitiba e Câmara Municipal de Curitiba), das contribuições de responsabilidade dos beneficiários titulares, sendo que o resultado forma fundo exclusivo para o Plano de Saúde ICS. O rendimento das aplicações financeiras desses recursos é incorporado ao fundo do Plano.

DESTAQUES, INOVAÇÕES E PRÊMIOS

Ao longo de 2025, o Instituto Curitiba de Saúde – ICS consolidou iniciativas estratégicas que se destacaram pelo caráter inovador, pelo fortalecimento da governança assistencial e administrativa e pelo impacto positivo na qualidade do cuidado ofertado aos beneficiários. As ações apresentadas a seguir refletem projetos estruturantes e programas institucionais que promoveram avanços relevantes na organização dos serviços, na sustentabilidade econômico-financeira e na humanização da assistência,

alinhados às diretrizes regulatórias, às boas práticas de gestão em saúde e aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).

Nesse contexto, são destacados os programas e iniciativas que, pelo alcance, inovação e resultados obtidos, contribuíram de forma significativa para o aprimoramento do modelo assistencial e da gestão do ICS ao longo do exercício.

Programa Oncovida e Ampliação para Medicamentos Especiais



ICS   Prefeitura de
CURITIBA

O ICS amplia o

Programa OncoVida!

Agora, além de oferecer um **cuidado integral** aos pacientes **oncológicos**, o programa também atende quem precisa de determinados **medicamentos imunobiológicos** para **doenças autoimunes**.

Entre em contato e saiba mais:

 3330-6065

 oncovida@ics.curitiba.pr.gov.br

*Cartaz institucional de divulgação da ampliação do Programa Oncovida.
Fonte: Divulgação ICS/2025.*

O Programa Oncovida consolidou-se, em 2025, como uma das principais iniciativas estratégicas do Instituto Curitiba de Saúde (ICS), voltada ao cuidado integral, humanizado e multiprofissional de beneficiários em tratamento oncológico. Ao longo do exercício, o programa foi ampliado para contemplar pacientes em uso de terapias imunobiológicas, incluindo aqueles com doenças autoimunes, reforçando um modelo de atenção centrado no paciente e sustentado por governança clínica.

Entre os diferenciais do programa destacam-se o acompanhamento multiprofissional integrado, a realização de reuniões clínicas (Tumor Board), o seguimento farmacoterapêutico especializado e a aplicação de medicamentos de alto custo no próprio ambulatório do ICS. Em abril de 2025, foi iniciado o Oncovida – Medicamentos Especiais, que já beneficiou 78 pacientes, promovendo maior eficiência assistencial quando comparado à execução integral na rede credenciada.

A iniciativa fortaleceu a verticalização da assistência, ampliou a segurança clínica, otimizou os fluxos assistenciais e contribuiu para a sustentabilidade econômico-financeira do Instituto, alinhando inovação, cuidado humanizado e eficiência na gestão dos recursos.

Reestruturação do Programa de Atenção a Beneficiários com Necessidades Especiais (PABNE) e Integração com a Neuropediatria

Em 2025, o ICS promoveu avanços significativos no cuidado de beneficiários com necessidades especiais, com a reestruturação do PABNE e sua

integração ao eixo assistencial da Neuropediatria. A centralização dos fluxos de atendimento no ambulatório do Instituto permitiu maior controle técnico, padronização de critérios clínicos, fortalecimento das auditorias e qualificação dos encaminhamentos assistenciais.

No mesmo período, foi implementada nova sistemática de agendamento para a Neuropediatria, com atendimento inicial via WhatsApp, triagem qualificada e retorno em até 72 horas. O novo modelo ampliou a resolutividade no primeiro contato, reduziu tempos de espera e garantiu maior continuidade do cuidado, especialmente para crianças e famílias em situação de maior vulnerabilidade assistencial.

As ações foram acompanhadas por estratégias de controle de custos, reavaliações periódicas e iniciativas educativas voltadas a beneficiários e familiares, reforçando o compromisso institucional com o cuidado integral, seguro e sustentável.

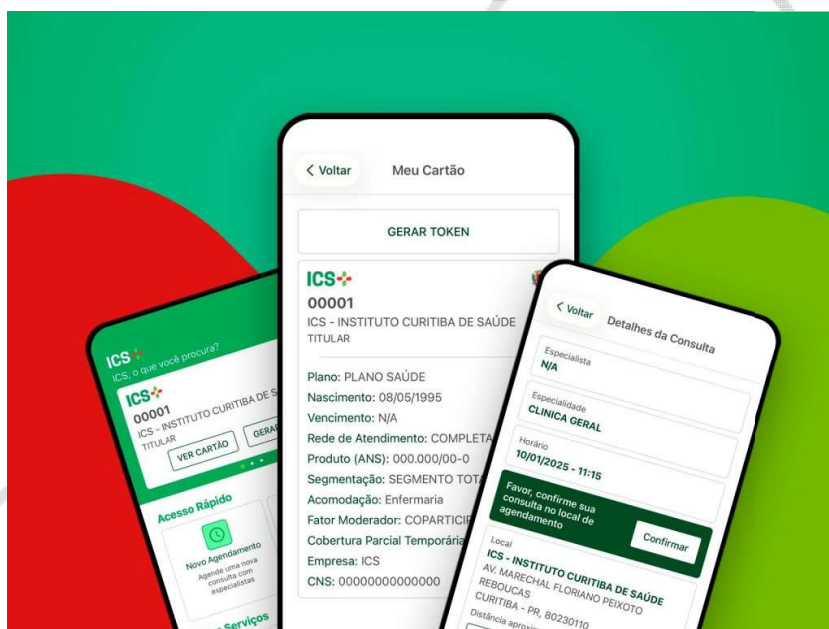
Tokenização dos atendimentos na Rede Credenciada

Em julho de 2025, o ICS iniciou a implementação da tokenização dos atendimentos de terapias especiais e fisioterapia realizados na rede credenciada, representando um avanço relevante na gestão, no controle assistencial e na transparência dos serviços prestados.

A inovação consiste na vinculação de cada sessão de atendimento a um token digital exclusivo, liberado pelo beneficiário por meio do aplicativo do ICS, garantindo rastreabilidade, confiabilidade das informações e maior segurança nos registros assistenciais. A medida contribuiu para a redução de

inconsistências, aprimoramento do monitoramento das sessões realizadas e fortalecimento das auditorias internas.

Além do impacto operacional, a tokenização trouxe benefícios diretos à gestão de custos, permitindo a identificação de faltas, cancelamentos e sessões não realizadas, bem como maior previsibilidade orçamentária, especialmente diante do crescimento da demanda por terapias seriadas.



Token digital no aplicativo do ICS. Fonte: Divulgação ICS/2025.

Consolidação do Teleatendimento e dos Canais Digitais de Regulação (SISREG)

O fortalecimento dos canais de Teleatendimento e comunicação digital do SISREG representou um importante avanço na ampliação do acesso e na qualificação do relacionamento entre o ICS, a rede credenciada e os

beneficiários. Em 2025, o setor realizou mais de 225 mil atendimentos telefônicos, recebeu mais de 2,7 milhões de mensagens via WhatsApp e gerou 142.300 tokens de atendimento.

A atuação do SISREG consolidou-se como elo técnico-assistencial entre operadora, prestadores e beneficiários, promovendo orientação qualificada, organização do acesso aos serviços e maior eficiência na regulação das demandas assistenciais. A digitalização progressiva dos fluxos contribuiu para a padronização de processos, redução de retrabalho e fortalecimento da governança assistencial.

REALIZAÇÕES

Gabinete da Presidência

Em 2025, o Gabinete da Presidência atuou de forma estratégica na coordenação institucional, no fortalecimento da governança e na consolidação da imagem do Instituto Curitiba de Saúde - ICS junto a beneficiários, colaboradores, órgãos reguladores e à sociedade.

No campo da Comunicação e Marketing, destacaram-se ações de endomarketing e campanhas institucionais voltadas ao engajamento interno, valorização dos colaboradores e ampla divulgação de iniciativas de saúde e prevenção. Entre as principais entregas, ressaltam-se campanhas como o Dia da Mulher, a Semana da Enfermagem, a Campanha do Agasalho, além do apoio à expansão do Programa Oncovida e de ações educativas em saúde, ampliando o alcance institucional e a disseminação de informações de interesse público.



Fonte: Divulgação ICS/2025

As áreas de Compliance, Auditoria Interna e Controle Interno atuaram de forma integrada na consolidação de práticas voltadas à integridade, à transparência e à prevenção de riscos institucionais. Dentre as iniciativas desenvolvidas, destacam-se a implantação de declarações obrigatórias, análises preventivas, ações de orientação e apoio técnico às áreas administrativas, contribuindo para o fortalecimento dos controles internos, mitigação de riscos e alinhamento às boas práticas de governança e conformidade.

No âmbito jurídico, o Núcleo Jurídico exerceu atuação preventiva e estratégica à Presidência e às áreas técnicas, contribuindo para a segurança jurídica das decisões institucionais, o aprimoramento das defesas técnicas e a mitigação de riscos jurídicos. A atuação integrada favoreceu a redução de passivos, o fortalecimento das estratégias de defesa e o alinhamento das práticas institucionais às diretrizes legais e regulatórias aplicáveis ao setor de saúde suplementar.

No relacionamento com os beneficiários, a Ouvidoria e o Fale com o ICS passaram por reestruturação. A iniciativa ampliou o acesso, qualificou o atendimento e assegurou maior rastreabilidade das manifestações, subsidiando a elaboração de relatórios gerenciais utilizados no aprimoramento contínuo dos processos internos.

De forma transversal e integrada, as ações desenvolvidas ao longo de 2025 contribuíram para o fortalecimento dos mecanismos de governança, da integridade e da conformidade regulatória do Instituto Curitiba de Saúde – ICS. A atuação coordenada das áreas técnicas e administrativas promoveu maior segurança institucional, qualificação da tomada de decisão e aprimoramento contínuo dos processos, reforçando a sustentabilidade organizacional e o alinhamento às normas legais e regulatórias aplicáveis.

Diretoria de Atenção Primária à Saúde e Serviços Sociais (DAPS)

Ao longo de 2025, a Diretoria de Atenção Primária à Saúde e Serviços Sociais (DAPS) concentrou suas ações na consolidação da Atenção Primária à Saúde como eixo organizador do cuidado, com foco na ampliação do acesso, qualificação assistencial e prevenção de doenças.

Entre as principais realizações, destacam-se a reestruturação física e organizacional do ambulatório, com ampliação da capacidade para cinco consultórios, resultando em aumento na capacidade de atendimento, bem como a incorporação de novos profissionais, fortalecendo a atuação multiprofissional e a resolutividade da APS.

A DAPS promoveu a qualificação dos registros assistenciais, com ajustes no prontuário eletrônico, padronização de informações clínicas e maior segurança da informação. Programas assistenciais foram fortalecidos e reestruturados, como o Ambulatório de Feridas, o Programa Vivamente (saúde mental), o Programa Mais Vida, Menos Tabaco e o Programa de Obesidade, com revisão de protocolos e ampliação da abordagem interdisciplinar.



Prefeitura de
CURITIBA

Fonte: Divulgação ICS/2025

No campo da promoção da saúde, foram realizadas campanhas preventivas de grande alcance, como Março Lilás, Outubro Rosa, Novembro Azul, Setembro Amarelo e Agosto Dourado, envolvendo mutirões, exames sem coparticipação, palestras educativas e ações de busca ativa.



Fonte: Divulgação ICS/2025

Diretoria de Assistência à Saúde (DAS)

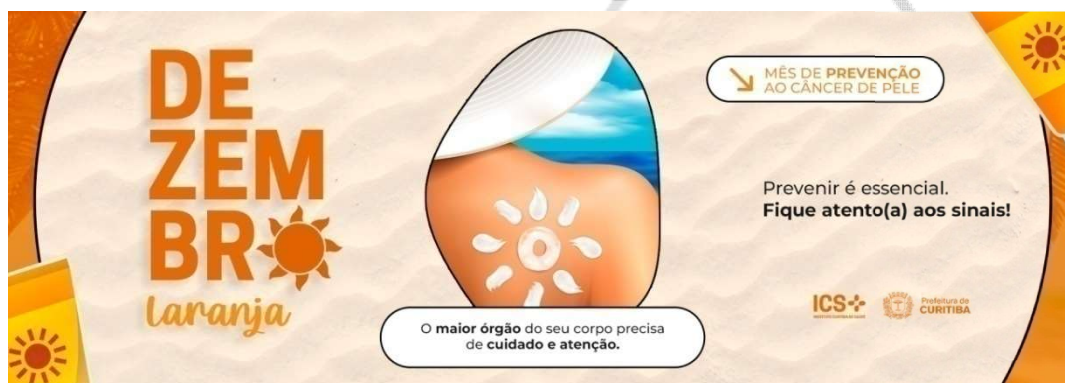
A Diretoria de Assistência à Saúde (DAS) apresentou, em 2025, resultados expressivos na ampliação da capacidade assistencial, no fortalecimento da auditoria médica e na integração multiprofissional dos serviços.

Na Assistência Farmacêutica, foram realizados mais de 4.300 processos de fornecimento de medicamentos, com destaque para a continuidade da verticalização de medicamentos de alto custo e para o acompanhamento farmacoterapêutico no âmbito do Programa Oncovida.

A Auditoria Médica atuou de forma estratégica na prevenção, com auditorias in loco, auditoria concorrente hospitalar e implantação de auditoria

especializada em oncologia, contribuindo para maior segurança assistencial e uso racional dos recursos.

A Coordenação Médica ampliou a capacidade de atendimento com a contratação de novos médicos, abertura de especialidades e expansão dos consultórios, além de promover ações de educação continuada, como o Dezembro Laranja, e iniciativas de integração com a Atenção Primária.



Fonte: Divulgação ICS/2025

Outros setores da DAS também apresentaram avanços relevantes, como a Enfermagem, com campanhas de vacinação e ampliação de serviços e a Odontologia, com ampliação dos atendimentos e fortalecimento das auditorias na rede credenciada.

Diretoria Financeira (DAF)

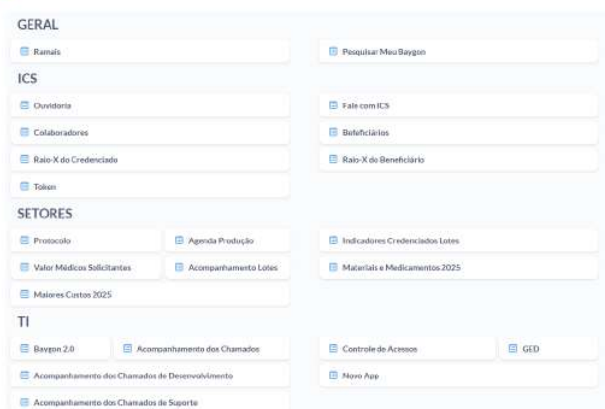
Administrativo-

Em 2025, a Diretoria Administrativo-Financeira (DAF) concentrou esforços no fortalecimento do controle econômico-financeiro e na transformação digital dos contratos institucionais.

Entre as principais realizações, destacam-se o início da reformulação do Plano de Cargos, Carreira e Salários (PCCS), a execução de reformas estruturais em setores estratégicos, como o Arquivo Geral e a DAPS.

No eixo da transformação digital, a DAF liderou a implementação do token para terapias seriadas, a internalização do desenvolvimento do aplicativo do ICS e a criação de painéis de indicadores para auditoria de fisioterapia e monitoramento da rede contratada. Essas iniciativas fortaleceram a tomada de decisão baseada em dados e ampliaram a transparência na gestão dos recursos.

BI - Painéis do ICS



Fonte: Divulgação ICS/2025

De forma transversal, a atuação da DAF assegurou suporte técnico, administrativo e financeiro às demais áreas do Instituto, contribuindo para a continuidade dos serviços, o aprimoramento dos fluxos internos e o alinhamento das práticas institucionais aos princípios da economicidade, eficiência e responsabilidade na gestão dos recursos.

CONCLUSÃO

Ao longo de 2025, o Instituto Curitiba de Saúde – ICS consolidou avanços relevantes na qualificação da assistência, no fortalecimento da governança institucional e na modernização dos processos administrativos e assistenciais. As ações desenvolvidas refletiram o compromisso permanente com a ampliação do acesso, a segurança do cuidado, a sustentabilidade econômico-financeira e a conformidade regulatória.

A atuação integrada das diretorias, áreas técnicas e administrativas possibilitou o aprimoramento dos fluxos internos, a adoção de soluções inovadoras, o fortalecimento dos mecanismos de controle e a consolidação da Atenção Primária como eixo organizador do cuidado, assegurando maior resolutividade e coordenação assistencial.

Os resultados alcançados em 2025 demonstram a capacidade institucional do ICS em responder aos desafios do setor de saúde suplementar, mantendo o foco no beneficiário, na eficiência da gestão e no uso responsável dos recursos. Esses avanços estabelecem bases sólidas para a continuidade das ações, o aprimoramento contínuo dos serviços e o fortalecimento do Instituto como operadora de saúde comprometida com a qualidade, a transparência e a sustentabilidade institucional.

Curitiba, 27 de fevereiro de 2026.

MARINA
BUENO:296
26792850
Marina Bueno
Diretora-presidente

Assinado de forma
digital por MARINA
BUENO:29626792850
Dados: 2026.02.27
12:03:09 -03'00'

INSTITUTO CURITIBA DE SAÚDE - ICS
CNPJ 03.518.900/0001-13

BALANÇO PATRIMONIAL - ATIVO

(VALORES EM REAIS)	dez/25	dez/24
ATIVO		
ATIVO CIRCULANTE	219.488.415,42	177.904.413,87
Disponível	43.707,91	59.656,11
Realizável	219.444.707,51	177.844.757,76
Aplicações Financeiras	207.599.545,04	170.868.156,70
Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas	113.007.601,57	98.365.962,47
Aplicações Livres	94.591.943,47	72.502.194,23
Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde	7.570.796,47	6.252.297,72
Contraprestação Pecuniária a Receber	648.523,87	487.530,15
Participação de Beneficiários em Eventos indenizáveis	6.922.272,60	5.764.767,57
Créditos de Oper. Assist. à Saúde Não Relacionados com Planos de Saúde	3.483.470,35	-
Bens e Títulos a Receber	591.835,26	550.577,73
Despesas Antecipadas	199.060,39	173.725,61
ATIVO NÃO CIRCULANTE	27.090.511,39	27.512.317,81
Realizável a Longo Prazo	1.553.150,68	2.012.263,28
Depósitos Judiciais e Fiscais	1.553.150,68	2.012.263,28
Imobilizado	25.537.360,71	25.500.054,53
Imóveis de Uso Próprio	23.136.188,98	23.050.059,09
Imóveis - Hospitalares / Odontológicos	23.136.188,98	23.050.059,09
Imobilizado de Uso Próprio	2.401.171,73	2.449.995,44
Imobilizado - Hospitalares / Odontológicos	308.988,23	260.668,67
Imobilizado - Não Hospitalares / Odontológicos	2.092.183,50	2.189.326,77
TOTAL DO ATIVO	246.578.926,81	205.416.731,68

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

MARINA
BUENO:29626792850Assinado de forma digital por
MARINA BUENO:29626792850
Dados: 2026.02.27 18:05:24
+03'00'MARINA BUENO
DIRETORA PRESIDENTEADEMIR ROBERTO GONCALVES
DE LIMA:82742022953Assinado de forma digital por ADEMIR
ROBERTO GONCALVES DE LIMA:82742022953
Dados: 2026.02.27 17:46:34 +03'00'ADEMIR ROBERTO GONÇALVES DE LIMA
DIRETOR ADMINISTRATIVO FINANCEIRORUBENS
LOPES:60238950930Assinado de forma digital por
RUBENS LOPES:60238950930
Dados: 2026.02.27 17:35:04 +03'00'RUBENS LOPES
Contador CRC 048.212/O-9 PR

INSTITUTO CURITIBA DE SAÚDE - ICS
CNPJ 03.518.900/0001-13

BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVO

(VALORES EM REAIS)	dez/25	dez/24
PASSIVO		
PASSIVO CIRCULANTE	106.428.877,62	95.455.441,58
Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde	99.038.109,26	88.226.715,11
Prov. de Prêmios / Contraprestações Não Ganha - PPC	-	-
Provisão de Eventos a Liquidar para SUS	4.370.986,86	3.778.855,05
Provisão de Eventos a Liquidar para Outros Prestadores	50.090.314,79	44.132.186,64
Provisão para Eventos Ocorridos e Não Avisados (PEO)	44.576.807,61	40.315.673,42
Tributos e Encargos Sociais a Recolher	3.673.370,70	3.583.861,72
Débitos Diversos	3.717.397,66	3.644.864,75
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	5.942.301,73	8.183.885,40
Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde	2.910.825,08	4.622.864,60
Provisão de Eventos a Liquidar para o SUS	2.910.825,08	4.622.864,60
Provisões	1.724.899,89	2.115.827,58
Provisões para Ações Judiciais	1.724.899,89	2.115.827,58
Débitos Diversos	1.306.576,76	1.445.193,22
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	134.207.747,46	101.777.404,70
Patrimônio Social	2.425.745,67	2.425.745,67
Superávits Acumulados 15	131.782.001,79	99.351.659,03
TOTAL DO PASSIVO	246.578.926,81	205.416.731,68

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

MARINA
BUENO:29626792
850

Assinado de forma digital por
MARINA BUENO:29626792850
Dados: 2026.02.27 18:04:44
-03'00'

MARINA BUENO
DIRETORA PRESIDENTE

ADEMIR ROBERTO GONCALVES
DE LIMA:82742022953

Assinado de forma digital por ADEMIR
ROBERTO GONCALVES DE LIMA:82742022953
Dados: 2026.02.27 17:47:57 -03'00'

ADEMIR ROBERTO GONÇALVES DE LIMA
DIRETOR ADMINISTRATIVO FINANCEIRO

RUBENS
LOPES:60238950930

Assinado de forma digital por
RUBENS LOPES:60238950930
Dados: 2026.02.27 17:39:07 -03'00'

RUBENS LOPES
Contador CRC 048.212/O-9 PI

INSTITUTO CURITIBA DE SAÚDE - ICS
CNPJ 03.518.900/0001-13

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO - DRE

(VALORES EM REAIS)

	dez/25	dez/24
Contraprestações Efetivas de Plano de Assistência à Saúde	<u>483.653.903,24</u>	<u>441.636.406,99</u>
Receitas com Operações de Assistência à Saúde	483.653.903,24	441.636.406,99
Contraprestações Líquidas	483.653.903,24	441.636.406,99
Eventos Indenizáveis Líquidos	<u>(436.953.735,42)</u>	<u>(388.731.925,85)</u>
Eventos / Sinistros Conhecidos ou Avisados	(432.692.601,23)	(386.155.048,73)
Variação da Provisão de Eventos / Sinistros Ocorridos e Não Avisados	(4.261.134,19)	(2.576.877,12)
RESULTADO DAS OPERAÇÕES COM PLANOS DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE	<u>46.700.167,82</u>	<u>52.904.481,14</u>
Outras Receitas Operacionais de Planos de Assistência à Saúde	<u>3.808.312,12</u>	<u>32.421,40</u>
Receitas de Assistência à Saúde Não Relacionadas com Planos de Saúde da Operadora	<u>7.080.007,41</u>	<u>14.933.472,13</u>
Receitas com Operações de Assistência Médico-Hospitalar	7.069.200,50	4.673.969,62
Outras Receitas Operacionais	10.806,91	10.259.502,51
Outras Despesas Operacionais com Plano de Assistência à Saúde	<u>(2.023.330,22)</u>	<u>(24.687.985,32)</u>
Outras Despesas de Operações de Planos de Assistência à Saúde	(2.023.330,22)	(24.687.985,32)
Outras Despesas Oper. de Assist. à Saúde Não Rel. com Planos de Saúde da Operad	<u>(7.008.345,96)</u>	<u>(4.676.545,61)</u>
RESULTADO BRUTO	<u>48.556.811,17</u>	<u>38.505.843,74</u>
Despesas Administrativas	(36.546.753,74)	(36.342.718,70)
Resultado Financeiro Líquido	<u>20.833.790,85</u>	<u>13.169.182,12</u>
Receitas Financeiras	21.737.545,79	13.832.151,24
Despesas Financeiras	(903.754,94)	(662.969,12)
Resultado Patrimonial	<u>23.843,59</u>	<u>-</u>
Receitas Patrimoniais	28.000,00	-
Despesas Patrimoniais	(4.156,41)	-
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS E PARTICIPAÇÕES	<u>32.867.691,87</u>	<u>15.332.307,16</u>
RESULTADO LÍQUIDO	<u>32.867.691,87</u>	<u>15.332.307,16</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

MARINA
BUENO:29626792850

Assinado de forma digital por
MARINA BUENO:29626792850
Dados: 2026.02.27 18:05:51
-03'00'

MARINA BUENO
DIRETORA PRESIDENTE

ADEMIR ROBERTO GONÇALVES
DE LIMA:82742022953

Assinado de forma digital por ADEMIR
ROBERTO GONÇALVES DE LIMA:82742022953
Dados: 2026.02.27 17:48:49 -03'00'

ADEMIR ROBERTO GONÇALVES DE LIMA
DIRETOR ADMINISTRATIVO FINANCEIRO

RUBENS
LOPES:60238950930

Assinado de forma digital por
RUBENS LOPES:60238950930
Dados: 2026.02.27 17:39:52 -03'00'

RUBENS LOPES
Contador CRC 048.212/O-9 PR

INSTITUTO CURITIBA DE SAÚDE - ICS
CNPJ 03.518.900/0001-13

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em reais)

Descrição das Mutações	Notas explicativas	Patrimônio Social	Reservas Patrimoniais	Superávits Acumulados	TOTAL
(VALORES EM REAIS)					
SALDOS EM 01 DE JANEIRO DE 2024		2.425.745,67	-	94.302.153,19	96.727.898,86
Ajustes de exercícios anteriores		-	-	(10.282.801,32)	(10.282.801,32)
Superávit/Deficit Líquido do Exercício	15	-	-	15.332.307,16	15.332.307,16
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024		2.425.745,67	-	99.351.659,03	101.777.404,70
MUTAÇÕES DO PERÍODO		-	-	5.049.505,84	5.049.505,84

SALDOS EM 01 DE JANEIRO DE 2025		2.425.745,67	-	99.351.659,03	101.777.404,70
Ajustes de exercícios anteriores		-	-	(437.349,11)	(437.349,11)
Superávit/Deficit Líquido do Exercício	15	-	-	32.867.691,87	32.867.691,87
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025		2.425.745,67	-	131.782.001,79	134.207.747,46
MUTAÇÕES DO PERÍODO		-	-	32.430.342,76	32.430.342,76

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

MARINA
BUENO:296267
92850

Assinado de forma digital
por MARINA
BUENO:29626792850
Dados: 2026.02.27
18:21:05 -03'00'

MARINA BUENO
DIRETORA PRESIDENTE

ADEMIR ROBERTO
GONCALVES DE
LIMA:82742022953

Assinado de forma digital por ADEMIR
ROBERTO GONCALVES DE
LIMA:82742022953
Dados: 2026.02.27 18:16:51 -03'00'

ADEMIR ROBERTO GONÇALVES DE LIMA
DIRETOR ADMINISTRATIVO FINANCEIRO

RUBENS
LOPES:60238950930

Assinado de forma digital por
RUBENS LOPES:60238950930
Dados: 2026.02.27 18:16:17 -03'00'

RUBENS LOPES
Contador CRC 048.212/O-9 PR

INSTITUTO CURITIBA DE SAÚDE - ICS
CNPJ 03.518.900/0001-13

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - DFC

(VALORES EM REAIS)

ATIVIDADES OPERACIONAIS

	Notas	dez/25	dez/24
(+) Recebimento de Planos Saúde		483.353.367,35	451.722.781,48
(+) Resgate de Aplicações Financeiras		775.579.674,24	714.123.287,87
(+) Recebimento de Juros de Aplicações Financeiras		20.800.844,35	13.670.106,43
(+) Outros Recebimentos Operacionais		46.978.401,31	43.963.639,89
(-) Pagamento a Fornecedores/Prestadores de Serviço de Saúde		455.842.932,60	413.705.990,43
(-) Pagamento de Pessoal		35.241.299,74	33.344.931,77
(-) Pagamento de Serviços Terceiros		10.598.694,31	14.421.872,53
(-) Pagamento de Tributos		12.274.070,70	8.164.018,97
(-) Pagamento de Processos Judiciais (Cíveis/Trabalhistas/Tributárias)		908.312,23	668.818,05
(-) Pagamento de Aluguel		-	356.257,87
(-) Aplicações Financeiras		811.613.620,13	741.318.881,15
(-) Outros Pagamentos Operacionais		-	58.507,33

Caixa Líquido das Atividades Operacionais

233.357,54 11.440.537,57

ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS

(-) Pagamento de Aquisição de Ativo Imobilizado – Hospitalar	10	38.008,00	11.251.000,51
(-) Pagamento de Aquisição de Ativo Imobilizado – Outros	10	211.297,74	149.751,57

Caixa Líquido das Atividades de Investimentos

(249.305,74) (11.400.752,08)

VARIAÇÃO LÍQUIDA DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

(15.948,20) 39.785,49

Caixa - Saldo Inicial(1)	4	59.656,11	19.870,62
Caixa - Saldo Final(1)	4	43.707,91	59.656,11
		(15.948,20)	39.785,49

(1) Refere-se ao saldo do grupo Disponível (Conta 121 - Caixa, Bancos Conta Depósito, Aplicações de Liquidez Imediata e Numerários em Trânsito).

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

MARINA
BUENO:29626792850

Assinado de forma digital por
MARINA BUENO:29626792850
Dados: 2026.02.27 18:08:02
-03'00'

MARINA BUENO
DIRETORA PRESIDENTE

ADEMIR ROBERTO GONCALVES
DE LIMA:82742022953

Assinado de forma digital por ADEMIR ROBERTO
GONCALVES DE LIMA:82742022953
Dados: 2026.02.27 17:51:08 -03'00'

ADEMIR ROBERTO GONÇALVES DE LIMA
DIRETOR ADMINISTRATIVO FINANCEIRO

RUBENS
LOPES:60238950930

Assinado de forma digital por
RUBENS LOPES:60238950930
Dados: 2026.02.27 17:43:24 -03'00'

RUBENS LOPES
Contador CRC 048.212/O-9 PR

INSTITUTO CURITIBA DE SAÚDE - ICS
CNPJ 03.518.900/0001-13

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE - DRA
(VALORES EM REAIS)

	dez/25	dez/24
Superávit/Déficit do exercício	32.867.691,87	15.332.307,16
Outros Resultados abrangentes(Ajuste exercício anterior)	(437.349,11)	(10.282.801,32)
Total de resultados abrangentes do período	32.430.342,76	5.049.505,84

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

MARINA
BUENO:29626792850

Assinado de forma digital por
MARINA BUENO:29626792850
Dados: 2026.02.27 18:06:57
-03'00'

MARINA BUENO
DIRETORA PRESIDENTE

ADEMIR ROBERTO
GONCALVES DE
LIMA:82742022953

Assinado de forma digital por
ADEMIR ROBERTO GONCALVES DE
LIMA:82742022953
Dados: 2026.02.27 17:54:12 -03'00'

ADEMIR ROBERTO GONÇALVES DE LIMA
DIRETOR ADMINISTRATIVO FINANCEIRO

RUBENS
LOPES:60238950930

Assinado de forma digital por
RUBENS LOPES:60238950930
Dados: 2026.02.27 17:40:32 -03'00'

RUBENS LOPES
Contador CRC 048.212/O-9 PR

INSTITUTO CURITIBA DE SAÚDE - ICS
CNPJ 03.518.900/0001-13

Demonstração dos Superávits e Déficits Acumulados - DSDA

(VALORES EM REAIS)	Notas explicativas	dez/25	dez/24
Saldo no Início do Período		99.351.659,03	94.302.153,19
(+ -) Ajustes de exercícios anteriores		(437.349,11)	(10.282.801,32)
Saldo Ajustado e Corrigido		98.914.309,92	84.019.351,87
(+) Superávit do exercício	15	32.867.691,87	15.332.307,16
Superávit Total Disponível		131.782.001,79	99.351.659,03
Saldo Final de superávits e Déficits Acumulados		131.782.001,79	99.351.659,03

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

MARINA
BUENO:296267928
50

Assinado de forma digital por
MARINA BUENO:29626792850
Dados: 2026.02.27 18:08:30
-03'00'

MARINA BUENO
DIRETORA PRESIDENTE

ADEMIR ROBERTO GONCALVES
DE LIMA:82742022953

Assinado de forma digital por ADEMIR
ROBERTO GONCALVES DE LIMA:82742022953
Dados: 2026.02.27 17:52:02 -03'00'

ADEMIR ROBERTO GONÇALVES DE LIMA
DIRETOR ADMINISTRATIVO FINANCEIRO

RUBENS
LOPES:60238950930

Assinado de forma digital por
RUBENS LOPES:60238950930
Dados: 2026.02.27 17:44:07 -03'00'

RUBENS LOPES
Contador CRC 048.212/O-9 PR

ANS Nº 41901-0

INSTITUTO CURITIBA DE SAÚDE -ICS

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 (EM REAIS)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

O ICS - Instituto Curitiba de Saúde, entidade com personalidade jurídica de direito privado constituída pela Lei Municipal de Curitiba, n.º 9.626/99 (artigo n.º 44) de 08/07/1999. O ICS está imbuído no Programa de Serviços de Assistência Social Médico-Hospitalar e afim, destinados aos servidores públicos municipais, ativos e inativos, seus dependentes e pensionistas do Município de Curitiba/PR, com prazo de duração indeterminado e alterada pela Lei nº 15.152 de 20 de dezembro de 2017, é uma entidade sem fins lucrativos voltada ao serviço social autônomo, vinculada como de cooperação governamental à Secretária Municipal de Gestão de Pessoal (SMGP) da Prefeitura de Curitiba.

Para o desenvolvimento de sua finalidade institucional, foi celebrado Contrato de Gestão com o Município de Curitiba, cabendo à Secretária Municipal de Gestão de Pessoal (SMGP) a supervisão de sua execução, observado o disposto no instrumento legal que criou o Instituto e o Estatuto da entidade. Portanto, a sua manutenção, continuidade e finalidade institucional dependem dos correspondentes repasses de contribuições municipais.

Com a alteração de Lei Municipal n.º 9.626/1999, o ICS passou a oferecer outros produtos além do PLANO DE SAÚDE descrito nos incisos II e III do Art. 44-A, os quais estão devidamente aprovados pelo Conselho de Administração do ICS e regularmente registrados na Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS, cuja forma de custeio será diversa da estabelecida no art. 13, inciso I, e 14, inciso I, mediante cálculo atuarial específico.

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com as normas emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC, em consonância à Lei das Sociedades por Ações (Lei nº 6.404/76) complementadas pela Lei nº 10.303/2001 e alterações na legislação societária introduzidas pela Lei nº 11.638/2007, aprovada em 28 de dezembro de 2007, com as respectivas modificações introduzidas pela Lei nº 11.941/2009, aprovada em 27 de maio de 2009, a qual modifica, revoga e introduz novas disposições da Lei das Sociedades por Ações - Lei nº 6.404/76. As demonstrações financeiras também estão abrangidas pela legislação societária, os pronunciamentos, as orientações e as interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis e normas instituídas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS. **As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025** estão sendo apresentadas, segundo critérios estabelecidos na Resolução Normativa – RN nº 528/2022, que trata do Plano de Contas Padrão da ANS para as Operadoras de Planos de Assistência à Saúde, e estrutura de publicação.

As demonstrações contábeis foram aprovadas pela administração em 20 de janeiro de 2026.

3. SUMÁRIO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

a. Apuração de *superávit/déficit*

O resultado é apurado em observância ao Princípio de Competência, em que se destacam:

- (1) As receitas às contraprestações efetivas de operações com planos médico-hospitalares são reconhecidas no efetivo período de cobertura do risco.
- (2) As despesas relativas aos eventos indenizáveis são reconhecidas por ocasião da apresentação das guias de serviços médico-hospitalares pelos prestadores de serviços de saúde.
- (3) As provisões técnicas obrigatórias de forma a refletir as obrigações futuras, avisadas e não avisadas, decorrentes da operação de plano de assistência à saúde estão sendo constituída de acordo com a RN 569 de 29 de abril de 2022 da ANS.

- (4) As receitas de assistência médica não relacionada com o plano de saúde efetivadas com a execução dos serviços prestados, através deste Instituto, aos servidores municipais beneficiários da Lei Municipal nº 8.786/1995 e revogada pela Lei Municipal nº 15.152/2017, Acidente de trabalho e Saúde Ocupacional.
- (5) As despesas relativas aos serviços prestados não relacionados com o plano de saúde pela rede credenciada aos servidores municipais beneficiários da Lei Municipal nº 8786/1995 e revogada pela Lei Municipal nº 15.152/2017, Acidente de trabalho e Saúde Ocupacional também são reconhecidas por ocasião da apresentação das guias de serviços médico-hospitalares pelos prestadores de serviços de saúde.
- (6) Outras receitas e despesas são reconhecidas quando da prestação de serviços e/ou de seu faturamento.

b. Estimativas Contábeis

Os números apresentados nas Demonstrações Contábeis são baseados em pressupostos e estimativas da administração, com relação às expectativas futuras de recebimentos e pagamentos das transações e eventos econômicos ocorridos até o presente período. Os pressupostos e estimativas são inerentes ao processo de reconhecimento, mensuração e evidenciação contábil e são significativamente afetadas pela complexidade das atividades operacionais desempenhadas pela instituição. Os valores reais dos fluxos de caixa futuros podem divergir dos valores estimados, quando da materialização dos eventos que geraram essas estimativas, as quais são revisadas periodicamente.

c. Créditos de operações com planos de assistência à saúde são registrados e mantidos no balanço pelo valor nominal dos títulos, pois não possuem caráter de financiamento em contrapartida à:

- (i) Nos contratos de plano de saúde, a precificação para o período de vigência mensal é reconhecida em uma conta de passivo específica - Provisão de Prêmios e Contraprestações Não Ganhas (PPCNG) e estão sendo constituídas de acordo com a RN 574/2023 da ANS. Ao final de cada mês, o valor reconhecido como PPCNG é apropriado ao resultado do período, como

Receita de Contraprestação, em função do período de cobertura do risco já decorrido naquele mês, e;

- (ii) Conta de resultado “receitas operacionais de assistência à saúde não relacionada com planos de saúde da Operadora” no que se refere aos serviços médicos e hospitalares prestados a particulares e as outras Operadoras de Planos de Saúde Médico-Hospitalares.

Provisão para Perdas Sobre Créditos

O Instituto Curitiba de Saúde constitui a provisão para perdas sobre créditos em conformidade com a legislação da Agência Nacional de Saúde, considerando de difícil realização os créditos:

- I. Para todos os demais planos, em havendo pelo menos uma parcela vencida do contrato há mais de 90 (noventa) dias, a totalidade do crédito desse contrato foi provisionada;
- II. Além das provisões para perdas sobre créditos das contraprestações a receber, a operadora realiza a PPSC do saldo da coparticipação a receber (vincendas) dos beneficiários, com vencimento superior a 90 (noventa) dias.
- III. Para os créditos de operações não relacionadas com planos de saúde de assistência à saúde da própria operadora, em havendo pelo menos uma parcela vencida do contrato há mais de 90 (noventa) dias, a totalidade do crédito foi provisionada.

d. Títulos e Valores Mobiliários

Os Títulos e Valores Mobiliários são registrados pelo custo de aquisição, acrescidos de seus rendimentos e ajustados a valor de mercado.

e. Depósitos Judiciais Cíveis

Os Depósitos Judiciais Cíveis são registrados pelo valor nominal de aplicação e mantidos sem acréscimos de rendimentos.

f. Imobilizado

É demonstrado pelo custo de aquisição líquido das respectivas depreciações acumuladas, calculadas pelo método linear, de acordo com a vida útil econômica estimada dos bens.

g. Intangível

Os ativos classificados no grupo intangível são avaliados pelo custo de aquisição e amortizados de forma linear no decorrer do período do benefício econômico estimado.

h. Demais Ativos

Os demais elementos patrimoniais do Ativo Circulante e do Ativo Não Circulante são mensurados pelo valor de custo, acrescido, quando aplicáveis, dos rendimentos e das variações monetárias auferidas.

i. Provisões para Contingências

As provisões para contingência são constituídas para situações prováveis de risco de futuros desembolsos financeiros são mensuradas com base em estimativas que comportem as respectivas saídas de caixa.

j. Demais Passivos

Os demais elementos patrimoniais do Passivo Circulante e do Passivo Não Circulante são demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicáveis, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridos até a data de balanço.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

O caixa/fundo fixo é utilizado para recebimento de taxas referentes à emissão de segundas vias de carteiras de identificação de usuários, pagamento de pequenas despesas e os equivalentes de caixa estão representados pelas contas de Banco Conta Depósitos e Aplicações de Resgate Automático.

	<u>dez/25</u>	<u>dez/24</u>
CAIXA		
Caixa	1.935,42	2.194,02
BANCO CONTA DEPÓSITOS		
Banco Conta Depósitos	7.384,14	55.361,04
APLICAÇÕES DE LIQUIDEZ IMEDIATA		
Safrá - Aplicação Automática - C.C 580228-5	34.388,35	2.101,05
TOTAL	43.707,91	59.656,11

Os valores de Aplicações de Liquidez Imediata são reconhecidos pelos valores atualizados de acordo com os índices pactuados, estando compatíveis com as taxas praticadas no mercado. Trata-se de aplicações de resgate automático aplicado junto ao Banco do Brasil e Banco Safrá. O Caixa e equivalentes de caixa somam um montante de R\$43.707,91 em 31 de dezembro de 2025, e as demais aplicações estão classificadas como aplicações garantidoras de provisões técnicas, conforme demonstrado na Nota nº 5.

5. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

As reservas financeiras são aplicadas no mercado financeiro de acordo com a Política de Investimento aprovada pela administração, que busca, com segurança, otimizar rentabilidade e liquidez.

As aplicações em títulos e valores mobiliários estão classificadas de acordo com a intenção e capacidade financeira. Os títulos que compõem a Carteira Administrada são contabilizados pelo custo de aquisição, acrescidos dos rendimentos auferidos e ajustados pelo valor de mercado (valor justo).

Como parte dos títulos e valores mobiliários detidos diretamente é destinada à cobertura das provisões técnicas, foram classificados nas categorias de Aplicações Garantidoras de Provisões Técnica e Aplicações Livres.

Visando atender as exigências da Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS, RN nº 521/2022 de 04 de maio de 2022, as aplicações foram reclassificadas para o grupo de Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas, sendo assim, no encerramento do 4º trimestre de 2025, as aplicações financeiras estão distribuídas da seguinte forma:

APLICAÇÕES FINANCEIRAS

	<u>dez/25</u>	<u>dez/24</u>
APLIC. GARANTIDORAS DE PROVISÕES TÉCNICAS	113.007.601,57	98.365.962,47
Depósitos Bancários a Prazo - CDB/RDB		
RF Dedic ANS 20MM	113.007.601,57	98.365.962,47
APLICAÇÕES LIVRES	94.591.943,47	72.502.194,23
Banco do Brasil - BB CP Administrativo Diferenciado	709.740,90	13.417.461,08
SAF CAP MKT PRE - AG. 0038 C.C 580228-5 Banco Safra	68.085.254,16	59.084.733,15
SAF BUILDING BLOCK INCENT CDI PJ INFRA RESP LTDA	25.796.948,41	-
TOTAL	<u>207.599.545,04</u>	<u>170.868.156,70</u>

As Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas são fundos dedicados a Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS, para fazer frente às exigências de vinculação e lastro financeiro conforme determina a RN nº 521/2022 - ANS. Estas aplicações são de exclusividade de participante do setor de saúde suplementar, e cujas cotas podem ser utilizadas como ativos garantidores e são automaticamente vinculadas à ANS e controladas por instituições financeiras conveniadas à ANS. Em 31 de dezembro de 2025, o ICS possuía um montante de R\$ 113.007.601,57 de Ativos Garantidores. A evolução 2025 é exclusivamente rendimentos financeiros.

As demais aplicações do ICS representam as aplicações livres de vinculação, mas que perante ANS não servem como ativos garantidores, porém é necessário estar neste tipo de aplicação para fazer frente aos pagamentos mensais, já que as aplicações garantidoras dependem de autorização junto a ANS para que possam ser movimentadas, e em 31 de dezembro de 2025, o ICS possuía um monte de R\$ 94.591.943,47 neste tipo de aplicação, totalizando um total geral em aplicações financeiras de R\$ 207.599.545,04.

6. CRÉDITOS COM PLANOS DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE

O ICS presta auxílio para promoção, proteção, recuperação e reabilitação da saúde dos servidores públicos municipais, inativos e dos pensionistas, e seus dependentes, em conformidade com a Lei 9.626/99 e alterada pela Lei Municipal nº 15.152/2017 do Município de Curitiba, por intermédio de rede própria e credenciada.

Os saldos dos créditos com assistência a saúde no final do exercício são demonstrados a seguir:

	<u>dez/25</u>	<u>dez/24</u>
Créditos com o Plano de Saúde		
Contraprestações Pecuniárias	1.487.827,35	1.182.707,55
(-) Provisão para Perdas Sobre Créditos	-839.303,48	-695.177,40
Participação dos Beneficiários em Eventos Indenizáveis	7.016.484,78	5.831.979,33
(-) Provisão para Perdas Sobre Créditos	-94.212,18	-67.211,76
Outros Créditos de Operações de Assistência Médico-Hospitalar	4.629,93	4.629,93
(-) Provisão para Perdas Sobre Créditos	-4.629,93	-4.629,93
Créditos não relacionados com o Plano de Saúde		
Créditos Oper. Assist. à Saúde não relacionado com o Plano	3.483.470,35	2.915.532,66
(-) Provisão para Perdas Sobre Créditos	0,00	-2.915.532,66
TOTAL	11.054.266,82	6.252.297,72

- (a) As Contraprestações Pecuniárias – registram os recursos financeiros formados pelas contribuições de 3,90% recebidas dos servidores públicos municipais ativos, inativos, dos pensionistas e das contribuições de 3,90% recebido da Prefeitura Municipal de Curitiba e suas Autarquias, mais aportes especiais incorporados pela PMC no decorrer no exercício se necessário.
- (b) Participação dos Beneficiários em Eventos Indenizáveis – refere-se à cota-parte dos beneficiários em eventos indenizados de assistência médico-hospitalar e odontológica a serem reembolsados pelos beneficiários. A variação observada no grupo decorre do faturamento de coparticipações de períodos anteriores.
- (c) Créditos não relacionados com o Plano de Saúde referem-se aos valores da execução dos serviços assistenciais de saúde prestados por meio dos prestadores de serviços credenciados junto ao Instituto Curitiba de Saúde aos servidores municipais beneficiários da Lei 8786/95 e Revogada pela Lei nº 15.152/2017, Acidente de trabalho, Saúde Ocupacional e Coparticipação dos beneficiários da Lei e que posteriormente são ressarcidos ao ICS pela SMAP/SMF da Prefeitura Municipal de Curitiba.
- (d) A Provisão para Perdas Sobre Créditos estão em conformidade com a legislação da ANS e calculados sobre os valores de contraprestações a receber (item a); coparticipação a receber (item b) e os créditos de operações não relacionadas com planos de saúde de assistência à saúde (item c) da própria operadora em havendo pelo menos uma parcela vencida do contrato há mais de 90 (noventa) dias, a totalidade do crédito desse contrato foi provisionada;

7. Outros Bens e Títulos a Receber

A composição deste grupo do Ativo é representada da seguinte forma:

	<u>dez/25</u>	<u>dez/24</u>
ESTOQUES		
Medic. e produtos ambulatoriais	145.471,67	119.982,05
Medic. e produtos odontológicos	13.550,18	56.505,90
Material de informática	39.223,58	37.378,54
Material de consumo	9.931,17	37.781,64
Material de limpeza e cozinha	7.159,33	5.265,25
Material gráfico e de expediente	93.739,05	83.119,18
TOTAL	309.074,98	340.032,56
	<u>dez/25</u>	<u>dez/24</u>
ADIANTAMENTOS		
Adiantamento de Salário	0,00	150,78
Adiantamento de férias	279.960,28	210.238,35
Adiantamento de Pronto Pagamento	0,00	156,04
TOTAL	279.960,28	210.545,17

(a) Estoques – referem-se ao estoque de medicamento e produtos ambulatoriais e odontológicos, material de informática, de consumo, de limpeza e cozinha, estoque de material gráfico e combustível.

(b) Adiantamentos – Estão registrados neste grupo as operações de créditos com adiantamento de salários; adiantamento de férias; adiantamento de 13º salário e de pronto pagamento.

8. OUTROS BENS E TITULOS A RECEBER E DESPESAS ANTECIPADAS

Estão registrados nesse grupo os valores de aluguel a receber e despesas pagas antecipadamente ainda não incorridas.

	<u>dez/25</u>	<u>dez/24</u>
Títulos e Créditos a Receber		
Outros Valores e Bens	<u>2.800,00</u>	<u>0,00</u>
TOTAL	<u>2.800,00</u>	<u>0,00</u>

	<u>dez/25</u>	<u>dez/24</u>
DESPESAS ANTECIPADAS		
Assinatura de Jornais e Revistas	1.233,99	1.975,60
Prêmios de Seguros	<u>197.826,40</u>	<u>171.750,01</u>
TOTAL	<u>199.060,39</u>	<u>173.725,61</u>

(a) Títulos e Créditos a Receber – são valores a receber referente ao aluguel do imóvel ao CaféFlorian - Alexandre Kakuda

(b) Despesas do exercício seguinte – Estão registradas despesas pagas antecipadamente, ainda não apropriadas, que efetivamente pertencem a períodos seguintes, em consonância com o regime de competência contábil.

9. REALIZÁVEL A LONGO PRAZO

	<u>dez/25</u>	<u>dez/24</u>
Depósitos Judiciais		
Depósitos Judiciais Cíveis	<u>1.553.150,68</u>	<u>2.012.263,28</u>
TOTAL	<u>1.553.150,68</u>	<u>2.012.263,28</u>

Os depósitos judiciais cíveis representam as garantias de “coisa devida” e sua finalidade é liberar o devedor de sua obrigação enquanto se discute o processo. Os valores estão contabilizados pelo seu valor nominal de aplicação. Enquanto perdurar a lide, os rendimentos produzidos pelos depósitos judiciais sujeitam-se à condição suspensiva, não cabendo, pois, a sua apropriação como receita, o que deverá ocorrer somente por ocasião da solução da lide ou desistência da ação proposta no Poder Judiciário.

10. IMOBILIZADO

A composição do Imobilizado do ICS é representada a seguir:

ITENS	Taxa de depreciação	Valor do Bem	Depreciação Acumulada	Valor Líquido	Valor Líquido
	Anual			dez/25	dez/24
Imóveis	0%	23.136.188,98	-	23.136.188,98	23.050.059,09
Máquinas/Equip. hospitalares	10%	1.051.437,66	(799.858,37)	251.579,29	217.012,19
Máquinas Equip. Não Hospitalares	10%	2.746.418,98	(976.081,52)	1.770.337,46	1.765.702,22
Informática – Hospitalares	20%	218.013,83	(211.388,24)	6.625,59	8.358,17
Informática - Não Hospitalares	20%	864.353,11	(722.371,43)	141.981,68	213.942,70
Móveis e Utensílios Hospitalares	10%	141.776,50	(90.993,15)	50.783,35	35.298,31
Móveis e Utensílios Não Hospitalares	10%	825.151,31	(645.286,95)	179.864,36	209.681,85
Saldos		28.983.340,37	(3.445.979,66)	25.537.360,71	25.500.054,53

São bens destinados à manutenção das atividades do ICS e estão registrados pelo custo de aquisição, deduzidos das respectivas depreciações acumuladas, calculadas pelo método linear, mediante aplicação de taxas que levam em consideração as expectativas de vida útil econômica dos bens.

Os gastos incorridos com manutenção e reparo são imobilizados somente quando representam aumento da capacidade instalada ou da vida útil, caso contrário são reconhecidos como despesas de manutenção.

Dos imóveis contabilizados até dezembro de 2025, R\$ 2.811.488,98 estão representados pelas reformas iniciadas em 2022 e termino no 4º trimestre de 2025 conforme demonstrativo abaixo:

Descrição do Imóvel	CRI	Valor
Matrícula nº 7.847	7ª	1.610.800,00
Matrícula nº 7.280	7ª	382.000,00
Transcrição nº 2.939 - Livro 3-A	4ª	4.502.500,00
Transcrição nº 2.939 - Livro 3-A	4ª	2.353.500,00
Matrícula nº 21.936	7ª	1.229.900,00
Matrícula nº 31.302	7ª	10.246.000,00
Reformas iniciadas em 2022		2.811.488,98
Total		23.136.188,98

11. PROVISÕES TÉCNICAS DE OPERAÇÕES DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE

A RN 574 de fevereiro de 2023 em vigor na data do encerramento do exercício, estabelece que as Operadoras de Planos de Saúde - OPS devem constituir, mensalmente, atendendo às boas práticas contábeis, as seguintes Provisões Técnicas:

PCNG - Provisão de Contraprestação Não Ganha

PIC - Provisão de Insuficiência de Contraprestação

SUS - Provisão de eventos/sinistros a liquidar para o SUS

PESL - Provisão de eventos/sinistros a liquidar

PEONA - Provisão de eventos ocorridos e não avisados

	<u>dez/25</u>	<u>dez/24</u>
PROV. EVENTOS/SINISTROS A LIQUIDAR PARA O SUS	4.370.986,86	3.778.855,05
PROV. TEC. OPER. ASSIST. MÉDICO-HOSPITALAR	49.789.943,95	44.106.641,02
PROV. TÉC. OPER DE ASSISTÊNCIA ODONTOLÓGICA	300.370,84	25.545,62
PROV. PARA EVENTOS OCORRIDOS E NÃO AVISADOS	43.086.134,43	38.484.165,55
PROV. PARA EVENTOS OCORRIDOS E NÃO AVISADOS - SUS	1.490.673,18	1.831.507,87
TOTAL	99.038.109,26	88.226.715,11

I - Provisão para Eventos/Sinistros para o SUS. O ressarcimento ao SUS, criado pelo artigo 32 da Lei nº 9.656/1998 e regulamentado pelas normas da ANS, é a obrigação legal das operadoras de planos privados de assistência à saúde de restituir as despesas do Sistema Único de Saúde no eventual atendimento de seus beneficiários que estejam cobertos pelos respectivos planos.

II - Provisão de Eventos/Sinistros a Liquidar refere-se aos eventos ocorridos e avisados pelos prestadores de serviços de saúde, registrados contabilmente e ainda não pagos;

III - Provisão para Eventos/Sinistros Ocorridos e Não Avisados – PEONA, representam os eventos/sinistros que já tenham ocorrido e que não tenham sido avisados, devem ser calculados e registrados contabilmente pela OPS com base na RN nº 574 de fevereiro de 2023 em vigor na data do encerramento do exercício.

Estas provisões exigem lastro financeiro de R\$ 1,00 (um) para R\$ 1,00 (um) a qualquer momento, independente do vencimento das provisões, porém, o item III exige ativos garantidores vinculado igual a 100% do valor da provisão.

12. DÉBITOS DIVERSOS

	<u>dez/25</u>	<u>dez/24</u>
Obrigações com pessoal	2.998.378,73	2.960.633,35
Outros Débitos a pagar	6.669,54	7.781,85
Fornecedores	<u>712.349,39</u>	<u>676.449,55</u>
TOTAL	<u>3.717.397,66</u>	<u>3.644.864,75</u>

São registradas neste grupamento as obrigações com os prestadores de serviços de custeio, fornecedores de matérias, obrigações com pessoal e valores a serem reembolsados.

(a) Débitos diversos – São obrigações da operadora junto aos funcionários, fornecedores e terceiros; distribuídas nas rubricas específica da seguinte forma:

- Obrigações de pessoal – são registradas as obrigações com pessoal, exceto encargos tributários, que estão incluídos no grupo Tributos e Contribuições. As obrigações com colaboradores referem-se ao 13º salário a pagar, gratificações a pagar aos funcionários estatutários, provisões de férias e encargos. Com a reestruturação do plano de contas, conforme normas da ANS, parte desta conta foi reclassificada no grupo de Tributos e Encargos Sociais a Recolher na nomenclatura “Provisão de Encargos Sociais.

- Fornecedores – Nestes grupos são registrados os valores a pagar a fornecedores de bens e serviços, relativos as despesas de manutenção administrativa do ICS.

- Outros Débitos a Pagar – Neste grupo estão registrados os valores referentes às cauções de contratos administrativos, multas administrativas da ANS, valores a devolver de contribuições recebidas a maior e depósitos a identificar.

13. TRIBUTOS E ENCARGOS SOCIAIS

	<u>dez/25</u>	<u>dez/24</u>
TRIBUTOS E ENCARGOS SOCIAIS		
Contribuições Previdenciárias - INSS	882.218,77	802.770,39
FGTS a Recolher	286.762,19	269.233,41
PIS S/Folha de Pagamento	46.254,89	22.308,97
Provisões de Encargos Trabalhistas	966.038,43	951.782,46
RETENÇÕES DE IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES		
Imposto de Renda Retido na Fonte - Funcionários	611.485,25	567.349,42
Imposto de Renda Retido na Fonte - de Terceiros	69.664,82	69.920,59
Imposto Sobre Serviços Retido na Fonte	5.018,93	2.671,25
Contribuição Social Sobre o Lucro Líquido - CSLL	161.359,31	180.892,15
COFINS	523.351,20	578.135,28
PIS	113.028,98	124.851,53
Contribuições Previdenciárias sobre contratos ADM	8.187,93	13.946,27
TOTAL	3.673.370,70	3.583.861,72

São registrados neste grupo todos os tributos e contribuições a recolher referentes aos serviços médico-hospitalares, administrativos e de pessoal, tais como: o Imposto de Renda, as Contribuições Federais sobre serviços de terceiros, INSS sobre salários e mão de obra sem vínculo empregatício e INSS retidos na fonte referentes a salários e honorários e ISS a recolher retidos sobre serviços de terceiros e a provisão de encargos trabalhistas.

14 – PROVISÕES NÃO CIRCULANTES

	<u>dez/25</u>	<u>dez/24</u>
PROVISÕES NÃO CIRCULANTE		
PROVISÕES TÉC. OPERAÇÕES DE ASSISTÊNCIA A SAÚDE		
Provisão de Eventos/Sinistros a Liquidar para o SUS	2.910.825,08	4.622.864,60
PROVISÕES PARA AÇÕES JUDICIAIS		
Provisão para Contingência Cível	1.724.899,89	2.115.827,58
FORNECEDORES		
Fornecedores	1.306.576,76	1.445.193,22
TOTAL	5.942.301,73	8.183.885,40

Provisão de Eventos/Sinistros a Liquidar para o SUS: O montante reconhecido neste item, é composto pelos parcelamentos dos valores de ressarcimento ao SUS referente as parcelas com vencimento a longo prazo.

Provisão para Contingências: O ICS, anualmente provisiona valores referentes a todos os processos cíveis e trabalhistas, que podem ter julgamentos desfavoráveis ao ICS.

Fornecedores: São os valores das parcelas com vencimento de longo prazo referente a aquisição da usina fotovoltaica da Electromotive Energia Renovável Ltda.

15 – PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	<u>dez/25</u>	<u>dez/24</u>
PATRIMÔNIO SOCIAL	2.425.745,67	2.425.745,67
SUPERÁVITS/DÉFICITS ACUMULADOS	<u>131.782.001,79</u>	<u>99.351.659,03</u>
TOTAL	<u>134.207.747,46</u>	<u>101.777.404,70</u>

O Patrimônio Líquido no final de dezembro de 2025 apresentou uma evolução de R\$ 32.430.342,76 em relação a dezembro de 2024.

Superávit do exercício	32.867.691,87
Ajuste do Exercícios anteriores	<u>-437.349,11</u>
Aumento do Patrimônio	<u>32.430.342,76</u>

O resultado líquido acumulado do exercício de 2025 foi um superávit líquido de R\$ 32.867.691,87. A justificativa para este superávit apurado de janeiro a dezembro de 2025 foi pelo resultado financeiro auferido sobre as aplicações financeiras que representa 63,39% do total do superávit, aporte especial por parte da Prefeitura Municipal de Curitiba com representação de 36,54% e patrimonial de 0,07%.

O resultado operacional obtido foi em decorrência da redução da apresentação das contas da rede credenciada hospitalar no último mês do exercício.

	<u>dez/25</u>	<u>dez/24</u>
Resultado Operacional Líquido	12.010.057,43	2.163.125,04
Resultado Financeiro Líquido	20.833.790,85	13.169.182,12
Resultado Patrimonial Líquido	23.843,59	0,00
Total	32.867.691,87	15.332.307,16

**NOTAS EXPLICATIVAS DOS ITENS DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO FINDOS EM
31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DO 4º TRIMESTRE DE 2025.**

**16. CONTRAPRESTAÇÕES EFETIVAS DE OPERAÇÕES COM PLANO DE
ASSISTÊNCIA À SAÚDE**

	<u>01.01.25 A 31.12.25</u>	<u>01.01.24 A 31.12.24</u>	<u>01.10.25 A 31.12.25</u>	<u>01.10.24 A 31.12.24</u>
Recurso do Patrocinador				
Contribuição Patronal	306.828.005,21	279.061.623,94	79.242.032,73	84.900.898,51
Recurso do Participante				
Contribuição Servidor	155.858.695,43	145.658.430,88	39.069.236,61	37.905.419,99
Demais Planos	20.967.202,60	16.916.352,17	5.829.272,67	4.686.873,43
TOTAL	<u>483.653.903,24</u>	<u>441.636.406,99</u>	<u>124.140.542,01</u>	<u>127.493.191,93</u>

- (a) Contribuição Patronal – São registradas nesta conta as contribuições pagas pela Prefeitura Municipal de Curitiba referente ao percentual de 3,90% sobre o total da folha de pagamento dos servidores optantes pelo Plano de Saúde ICS. Em 2025, além dos 3,90% de contribuição patronal, foram aportados mais R\$ 159.000.000,00 (cento e cinquenta e nove milhões de reais) pela mantenedora ao Plano de Saúde ICS;

- (b) Contribuição do Servidor – São registradas nesta conta as contribuições pagas pelo servidor referente ao percentual de 3,90% sobre o total da folha de pagamento dos servidores optantes pelo Plano de Saúde ICS e mensalidade do Plano Servidor Apartamento;
- (c) Com a alteração da Lei Municipal nº 9.626/99, o ICS passou a comercializar novos planos para os dependentes dos servidores e para os funcionários do regime CLT da Administração Direta e Indireta, ou seja, Autarquias, Fundações, Sociedade de Economia Mista e Paraestatais;
- (d) Variações Provisões Técnicas – São registrados nesta conta os valores das variações da PIC - Provisão de Insuficiência de Contraprestação. Este evento se torna obrigatório, com o devido reconhecimento contábil, no momento em que as receitas operacionais com o plano forem inferiores ao total das despesas assistenciais e administrativas.

17. OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS COM ASSISTÊNCIA A SAÚDE

	<u>01.01.25 A 31.12.25</u>	<u>01.01.24 A 31.12.24</u>	<u>01.10.25 A 31.12.25</u>	<u>01.10.24 A 31.12.24</u>
Outras Receitas Oper. Rel. ao plano de assistência	3.808.312,12	32.421,40	3.776.802,02	7.786,19
Outras Receitas Oper. N/ Rel. ao plano de assistência	<u>7.080.007,41</u>	<u>14.933.472,13</u>	<u>4.067.788,49</u>	<u>982.046,84</u>
TOTAL	<u>10.888.319,53</u>	<u>14.965.893,53</u>	<u>7.844.590,51</u>	<u>989.833,03</u>

- (a) Outras Receitas operacionais relacionadas ao plano de assistência são de emissão de carteirinhas, cópias de documentos e descontos efetuados pelos serviços de revisão do ICS sobre as faturas apresentadas.
- (b) As receitas (Ressarcimentos) e despesas operacionais não relacionados com o plano de saúde são operações de assistência à saúde efetivada por: Leis e Programas, acidente de trabalho e saúde ocupacional, promovidos pela Prefeitura Municipal de Curitiba e outras recuperações de custos e despesas.
- (c) Outras receitas estão compostas por recuperações de custos realizados dentro do período.

18. EVENTOS INDENIZÁVEIS LÍQUIDOS

	<u>01.01.25 A 31.12.25</u>	<u>01.01.24 A 31.12.24</u>	<u>01.10.25 A 31.12.25</u>	<u>01.10.24 A 31.12.24</u>
Consultas Médicas	(59.515.831,53)	(54.874.314,17)	(15.105.993,43)	(13.438.851,50)
Exames	(77.856.567,96)	(71.595.317,14)	(18.915.520,81)	(16.856.049,75)
Terapias	(1.528.423,05)	(1.411.312,85)	(372.768,19)	(323.725,08)
Internações	(138.822.338,10)	(124.379.106,50)	(35.921.825,46)	(29.124.552,02)
Outros Atendimentos Ambulatoriais	(210.481.437,58)	(182.959.556,08)	(54.930.531,43)	(53.449.270,74)
Carta Devolução Cobrança	(41.913,81)	(199.561,68)	(14.702,76)	(5.494,07)
Glosa	17.337.300,83	14.106.683,75	4.566.580,59	4.384.999,79
Co-Participação Hospitalar	41.649.126,80	38.237.556,59	11.056.151,59	10.194.175,69
Assistência Odontológica	(3.752.704,75)	(4.846.951,12)	(861.469,55)	(820.495,45)
Co-Participação Odonto	4.709,86	972.185,92	1.905,21	1.129,58
Sistema Único de Saúde - SUS	(1.831.256,96)	(1.313.393,26)	(367.804,71)	(252.380,95)
Variação - PEONA	(4.261.134,19)	(2.576.877,12)	(1.000.060,11)	(675.795,07)
Desconto Incondicional	2.140.601,85	2.107.492,91	383.217,12	543.381,59
Outras Recuperações	<u>6.133,17</u>	<u>544,90</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
TOTAL	<u>(436.953.735,42)</u>	<u>(388.731.925,85)</u>	<u>(111.482.821,94)</u>	<u>(99.822.927,98)</u>

Eventos Indenizáveis – Registram-se os valores dos eventos conhecidos e indenizações de todos os gastos com procedimentos médico-hospitalares e odontológicos, prestados a beneficiários e seus dependentes do ICS, líquidos de glosas, coparticipação, descontos incondicionais, inclusive a variação da PEONA (Provisão para Eventos Ocorridos e Não Avisados) com uma evolução de 11,68%, em comparação ao exercício do 2º semestre de 2024 e de 12,40% em comparação ao exercício de 2024.

19. OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS DE ASSISTÊNCIA HOSPITALAR.

	<u>01.01.25 A 31.12.25</u>	<u>01.01.24 A 31.12.24</u>	<u>01.10.25 A 31.12.25</u>	<u>01.10.24 A 31.12.24</u>
Outras despesas Oper. do plano de saúde	(2.023.330,22)	(24.687.985,32)	(3.173.481,61)	(23.860.242,39)
Outras despesas Oper. não relacionada com o Plano	<u>(7.008.345,96)</u>	<u>(4.676.545,61)</u>	<u>(4.005.586,01)</u>	<u>(976.669,00)</u>
TOTAL	<u>(9.031.676,18)</u>	<u>(29.364.530,93)</u>	<u>(7.179.067,62)</u>	<u>(24.836.911,39)</u>

- a) Na conta, outras despesas operacionais do plano de saúde estão inclusos os valores de: provisões para contingências cíveis; transporte de lixo hospitalar, devolução de fator moderador descontado indevidamente, amortização, depreciação e despesas realizadas com Programas de Promoção da Saúde e Prevenção de Riscos e Doenças. Esta conta ficou com saldo redutor em razão, de uma reversão de contingência cível.
- b) As despesas operacionais de assistência a saúde não relacionadas com o plano de saúde estão constituídas pelas despesas da Lei nº 8786/95 revogada pela Lei nº 15.152/17 - Hospitalar e Farmácia, acidente de trabalho Hospitalar e Farmácia e as despesas com os Programas Assistenciais promovidos pela Prefeitura Municipal de Curitiba

20. DESPESAS ADMINISTRATIVAS

DESPESAS ADMINISTRATIVAS	01.01.25 A 31.12.25	01.01.24 A 31.12.24	01.10.25 A 31.12.25	01.10.24 A 31.12.24
Despesas com Pessoal Próprio	(28.682.984,65)	(27.957.821,83)	(7.383.864,38)	(6.928.550,32)
Despesas com Serviços de Terceiros	(6.059.470,81)	(5.950.925,66)	(1.732.681,31)	(1.551.453,97)
Despesas com Localização e Funcionamento	(1.090.027,61)	(1.491.740,71)	(255.567,50)	(279.251,93)
Despesas com Tributos	(279.337,64)	(262.246,74)	(58.928,22)	(54.624,93)
Despesas com Multas Administrativas	(21.000,00)	-	(12.000,00)	-
Despesas Administrativas Diversas	<u>(413.933,03)</u>	<u>(679.983,76)</u>	<u>(115.211,33)</u>	<u>(118.527,64)</u>
TOTAL	<u>(36.546.753,74)</u>	<u>(36.342.718,70)</u>	<u>(9.558.252,74)</u>	<u>(8.932.408,79)</u>

Neste grupo são registradas despesas administrativas com pessoal, ocupação e funcionamento, prestação de serviços e utilidades, despesas gerais, impostos, taxas e multas administrativas impostas pela Agencia Nacional de Saúde Suplementar – ANS.

21. RESULTADO FINANCEIRO

	<u>01.01.25 A 31.12.25</u>	<u>01.01.24 A 31.12.24</u>	<u>01.10.25 A 31.12.25</u>	<u>01.10.24 A 31.12.24</u>
Receitas Financeiras	21.737.545,79	13.832.151,24	5.876.216,22	3.124.720,60
Despesas Financeiras	<u>-903.754,94</u>	<u>-662.969,12</u>	<u>-249.522,64</u>	<u>-189.505,73</u>
TOTAL	<u>20.833.790,85</u>	<u>13.169.182,12</u>	<u>5.626.693,58</u>	<u>2.935.214,87</u>

Compõe este grupo das receitas auferidas com aplicações no mercado financeiro e descontos recebidos, deduzidas das respectivas despesas financeiras ocorridas no decorrer do exercício.

Devido à necessidade da operadora de manter expressivo valor aplicado em contas vinculadas junto a ANS, as receitas com aplicações financeiras obtiveram um Superávit de R\$ 20.833.790,85 (vinte milhões, oitocentos e trinta e três mil, setecentos e noventa reais e oitenta e cinco centavos) no acumulado de janeiro a dezembro de 2025, ou seja, uma evolução de 58,20% em relação ao mesmo período de 2024.

22. RESULTADO PATRIMONIAL

	<u>01.01.25 A 31.12.25</u>	<u>01.01.24 A 31.12.24</u>	<u>01.10.25 A 31.12.25</u>	<u>01.10.24 A 31.12.24</u>
Receitas Patrimoniais	28.000,00	0,00	8.400,00	0,00
Despesas Patrimoniais	<u>-4.156,41</u>	<u>0,00</u>	<u>-3.249,46</u>	<u>0,00</u>
TOTAL	<u>23.843,59</u>	<u>0,00</u>	<u>5.150,54</u>	<u>0,00</u>

As receitas patrimoniais são decorrentes de alugueis recebidos e as despesas é o resultado de baixa de bens imobilizados.

23. QUESTÕES TRIBUTÁRIAS

O ICS, por ser uma entidade sem fins lucrativos, que tem como objetivo a prestação de assistência à saúde dos servidores e seus dependentes da Prefeitura Municipal de Curitiba, é

isenta e não pode ser considerada contribuinte de impostos e contribuições federais e municipais. Caso o reconhecimento de sua condição de isenta ou de não contribuinte de impostos e contribuições seja negada por motivo de mudança na legislação tributária federal, estadual e municipal, seu plano terá que ser reavaliado.

MARINA

BUENO:296267

92850

Assinado de forma digital
por MARINA
BUENO:29626792850
Dados: 2026.02.27
18:10:29 -03'00'

Marina Bueno

Diretora-presidente

CPF 296.267.928-50

ADEMIR ROBERTO GONCALVES
DE LIMA:82742022953

Assinado de forma digital por ADEMIR
ROBERTO GONCALVES DE
LIMA:82742022953
Dados: 2026.02.27 17:52:46 -03'00'

Ademir Roberto Gonçalves de Lima

Diretor Administrativo Financeiro

CPF 827.420.229-53

RUBENS
LOPES:60238950930

Assinado de forma digital por
RUBENS LOPES:60238950930
Dados: 2026.02.27 17:45:31 -03'00'

Rubens Lopes

Contador – CRC 048212/O-9 PR

CPF 602.389.509-30



INSTITUTO CURITIBA DE SAÚDE - ICS

Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2025 e Relatório
dos Auditores Independentes





Sumário

Relatório dos Auditores Independentes

Balanco Patrimonial

Demonstração de Resultado

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

Demonstração dos Fluxos de Caixa

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras





Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras

Aos Senhores
Acionistas e administradores do
INSTITUTO CURITIBA DE SAÚDE - ICS
Curitiba/PR

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras do **INSTITUTO CURITIBA DE SAÚDE - “ICS”** ou “Instituto”, que compreendem o balanço patrimonial, em 31 de dezembro de 2025, e as respectivas demonstrações do Superávit/Déficit, de resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do **INSTITUTO CURITIBA DE SAÚDE - ICS**, em 31 de dezembro de 2025, o desempenho das suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação ao “ICS”, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor

A administração da Empresa é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração, cuja expectativa de recebimento é posterior à data deste relatório.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressaremos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade, prevista na NBC TA 720 é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com o nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito, haja vista que até a data de conclusão do nosso trabalho, o relatório de administração não havia sido concluído.

Responsabilidade da administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS, assim como pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.



Os responsáveis pela governança da entidade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estejam livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada, de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Entidade.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Entidade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Entidade a não mais se manter em continuidade operacional.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Natal/RN, 27 de fevereiro de 2026.

Emerson Auditores e Consultores S/S
Auditores Independentes
CRC/RN 547/O-8

FELIPE DA
SILVA
MOREIRA:
09575732430
Felipe da Silva Moreira
Contador
CRC/RN 10940/O-5

Digitally signed by FELIPE DA
SILVA MOREIRA:
09575732430
DN: C=BR, OU=Certificado
Digital PF A1, O=ICP-Brasil,
CN=FELIPE DA SILVA
MOREIRA:09575732430,
Location:



ICS
Balanço Patrimonial
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em Reais)

(VALORES EM REAIS)	Nota	dez/25	dez/24
ATIVO			
ATIVO CIRCULANTE		<u>219.488.415</u>	<u>177.904.414</u>
Disponível	4	<u>43.708</u>	<u>59.656</u>
Realizável		<u>219.444.708</u>	<u>177.844.758</u>
Aplicações Financeiras		207.599.545	170.868.157
Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas	5	113.007.602	98.365.962
Aplicações Livres	5	94.591.943	72.502.194
Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde	6	7.570.796	6.252.298
Contraprestação Pecuniária a Receber	6	648.524	487.530
Participação de Beneficiários em Eventos indenizáveis	6	6.922.273	5.764.768
Créditos de Oper. Assist. à Saúde Não Relacionados com Planos de Saúde da Operadora	6	3.483.470	-
Bens e Títulos a Receber	7,8	591.835	550.578
Despesas Antecipadas	8	199.060	173.726
ATIVO NÃO CIRCULANTE		<u>27.090.511</u>	<u>27.512.318</u>
Realizável a Longo Prazo		<u>1.553.151</u>	<u>2.012.263</u>
Depósitos Judiciais e Fiscais	9	1.553.151	2.012.263
Imobilizado		<u>25.537.361</u>	<u>25.500.055</u>
Imóveis de Uso Próprio		23.136.189	23.050.059
Imóveis - Hospitalares / Odontológicos	10	23.136.189	23.050.059
Imobilizado de Uso Próprio		2.401.172	2.449.995
Imobilizado - Hospitalares / Odontológicos	10	308.988	260.669
Imobilizado - Não Hospitalares / Odontológicos	10	2.092.184	2.189.327
TOTAL DO ATIVO		246.578.927	205.416.732

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis



ICS
Balanço Patrimonial
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em Reais)

	(VALORES EM REAIS)	Nota	dez/25	dez/24
PASSIVO				
PASSIVO CIRCULANTE			<u>106.428.878</u>	<u>95.455.442</u>
Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde			99.038.109	88.226.715
Prov. de Prêmios / Contraprestações Não Ganha - PPCNG	11		-	-
Provisão de Eventos a Liquidar para SUS	11		4.370.987	3.778.855
Provisão de Eventos a Liquidar para Outros Prestadores de Serviços Assistenciais	11		50.090.315	44.132.187
Provisão para Eventos Ocorridos e Não Avisados (PEONA E PEONA-SUS)	11		44.576.808	40.315.673
Tributos e Encargos Sociais a Recolher	13		3.673.371	3.583.862
Débitos Diversos	12		3.717.398	3.644.865
PASSIVO NÃO CIRCULANTE			<u>5.942.302</u>	<u>8.183.885</u>
Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde			2.910.825	4.622.865
Provisão de Eventos a Liquidar para o SUS	14		2.910.825	4.622.865
Provisões			1.724.900	2.115.828
Provisões para Ações Judiciais	14		1.724.900	2.115.828
Débitos Diversos			1.306.577	1.445.193
PATRIMÔNIO LÍQUIDO			<u>134.207.747</u>	<u>101.777.405</u>
Patrimônio Social	15		2.425.746	2.425.746
Superávits Acumulados	15		131.782.002	99.351.659
TOTAL DO PASSIVO			<u>246.578.927</u>	<u>205.416.732</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis



ICS
Demonstração do resultado do exercício
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em Reais)

(VALORES EM REAIS)	Nota	dez/25	dez/24
Contraprestações Efetivas de Plano de Assistência à Saúde		<u>483.653.903</u>	<u>441.636.407</u>
Receitas com Operações de Assistência à Saúde	16	483.653.903	441.636.407
Contraprestações Líquidas	16	483.653.903	441.636.407
	17		
Eventos Indenizáveis Líquidos		<u>(436.953.735)</u>	<u>(388.731.926)</u>
Eventos / Sinistros Conhecidos ou Avisados	18	(432.692.601)	(386.155.049)
Variação da Provisão de Eventos / Sinistros Ocorridos e Não Avisados	18	(4.261.134)	(2.576.877)
RESULTADO DAS OPERAÇÕES COM PLANOS DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE		<u>46.700.168</u>	<u>52.904.481</u>
Outras Receitas Operacionais de Planos de Assistência à Saúde	17	3.808.312	32.421
Receitas de Assistência à Saúde Não Relacionadas com Planos de Saúde da Operadora		<u>7.080.007</u>	<u>14.933.472</u>
Receitas com Operações de Assistência Médico-Hospitalar	17	7.069.201	4.673.970
Outras Receitas Operacionais	17	10.807	10.259.503
Outras Despesas Operacionais com Plano de Assistência à Saúde		<u>(2.023.330)</u>	<u>(24.687.985)</u>
Outras Despesas de Operações de Planos de Assistência à Saúde	19	(2.023.330)	(24.687.985)
Outras Despesas Oper. de Assist. à Saúde Não Rel. com Planos de Saúde da Operadora	19	(7.008.346)	(4.676.546)
RESULTADO BRUTO		<u>48.556.811</u>	<u>38.505.844</u>
Despesas Administrativas	20	(36.546.754)	(36.342.719)
Resultado Financeiro Líquido		<u>20.833.791</u>	<u>13.169.182</u>
Receitas Financeiras	21	21.737.546	13.832.151
Despesas Financeiras	21	(903.755)	(662.969)
Resultado Patrimonial		<u>23.844</u>	<u>-</u>
Receitas Patrimoniais	23	28.000	-
Despesas Patrimoniais		(4.156)	
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS E PARTICIPAÇÕES	15	<u>32.867.692</u>	<u>15.332.307</u>
RESULTADO LÍQUIDO		32.867.692	15.332.307

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis



ICS
Demonstração de resultado abrangente
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em Reais)

	dez/25	dez/24
Superávit/Déficit do exercício	32.867.692	15.332.307
Outros Resultados abrangentes (Ajuste exercício anterior)	(437.349)	(10.282.801)
Total de resultados abrangentes do período	32.430.343	5.049.506

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.



ICS
Demonstração das mutações do patrimônio líquido
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em Reais)

Descrição das Mutações	Nota	Patrimônio Social	Superávits Acumulados	TOTAL
(VALORES EM REAIS)				
SALDOS EM 01 DE JANEIRO DE 2024		2.425.746	94.302.153	96.727.899
Ajustes de exercícios anteriores		-	(10.282.801)	(10.282.801)
Superávit/Deficit Líquido do Exercício	15	-	15.332.307	15.332.307
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024		2.425.746	99.351.659	101.777.405
MUTAÇÕES DO PERÍODO		-	5.049.506	5.049.506
SALDOS EM 01 DE JANEIRO DE 2025		2.425.746	99.351.659	101.777.405
Ajustes de exercícios anteriores		-	(437.349)	(437.349)
Superávit/Deficit Líquido do Exercício	15	-	32.867.692	32.867.692
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025		2.425.746	131.782.002	134.207.747
MUTAÇÕES DO PERÍODO		-	32.430.343	32.430.343

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis



ICS

Demonstração dos fluxos de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em Reais)

(VALORES EM REAIS)

ATIVIDADES OPERACIONAIS

	Nota	dez/25	dez/24
(+) Recebimento de Planos Saúde		483.353.367	451.722.781
(+) Resgate de Aplicações Financeiras		775.579.674	714.123.288
(+) Recebimento de Juros de Aplicações Financeiras		20.800.844	13.670.106
(+) Outros Recebimentos Operacionais		46.978.401	43.963.640
(-) Pagamento a Fornecedores/Prestadores de Serviço de Saúde		455.842.933	413.705.990
(-) Pagamento de Pessoal		35.241.300	33.344.932
(-) Pagamento de Serviços Terceiros		10.598.694	14.421.873
(-) Pagamento de Tributos		12.274.071	8.164.019
(-) Pagamento de Processos Judiciais (Cíveis/Trabalhistas/Tributárias)		908.312	668.818
(-) Pagamento de Aluguel		-	356.258
(-) Aplicações Financeiras		811.613.620	741.318.881
(-) Outros Pagamentos Operacionais		-	58.507

Caixa Líquido das Atividades Operacionais

233.358 11.440.538

ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS

(-) Pagamento de Aquisição de Ativo Imobilizado - Hospitalar	10	38.008	11.251.001
(-) Pagamento de Aquisição de Ativo Imobilizado - Outros	10	211.298	149.752

Caixa Líquido das Atividades de Investimentos

(249.306) (11.400.752)

VARIAÇÃO LÍQUIDA DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

(15.948) 39.785

Caixa - Saldo Inicial(1)	4	59.656	19.871
Caixa - Saldo Final(1)	4	43.708	59.656
		(15.948)	39.785

(1) Refere-se ao saldo do grupo Disponível (Conta 121 - Caixa, Bancos Conta Depósito, Aplicações de Liquidez Imediata e Numerários em Trânsito).

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis



ICS

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 (em R\$)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

O ICS - Instituto Curitiba de Saúde, entidade com personalidade jurídica de direito privado constituída pela Lei Municipal de Curitiba, n.º 9.626/99 (artigo n.º 44) de 08/07/1999. O ICS está imbuído no Programa de Serviços de Assistência Social Médico-Hospitalar e afim, destinados aos servidores públicos municipais, ativos e inativos, seus dependentes e pensionistas do Município de Curitiba/PR, com prazo de duração indeterminado e alterada pela Lei nº 15.152 de 20 de dezembro de 2017, é uma entidade sem fins lucrativos voltada ao serviço social autônomo, vinculada como de cooperação governamental à Secretária Municipal de Gestão de Pessoal (SMGP) da Prefeitura de Curitiba.

Para o desenvolvimento de sua finalidade institucional, foi celebrado Contrato de Gestão com o Município de Curitiba, cabendo à Secretária Municipal de Gestão de Pessoal (SMGP) a supervisão de sua execução, observado o disposto no instrumento legal que criou o Instituto e o Estatuto da entidade. Portanto, a sua manutenção, continuidade e finalidade institucional dependem dos correspondentes repasses de contribuições municipais.

Com a alteração de Lei Municipal n.º 9.626/1999, o ICS passou a oferecer outros produtos além do PLANO DE SAÚDE descrito nos incisos II e III do Art. 44-A, os quais estão devidamente aprovados pelo Conselho de Administração do ICS e regularmente registrados na Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS, cuja forma de custeio será diversa da estabelecida no art. 13, inciso I, e 14, inciso I, mediante cálculo atuarial específico.

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com as normas emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, em consonância à Lei das Sociedades por Ações (Lei nº 6.404/76) complementadas pela Lei nº 10.303/2001 e alterações na legislação societária introduzidas pela Lei nº 11.638/2007, aprovada em 28 de dezembro de 2007, com as respectivas modificações introduzidas pela Lei nº 11.941/2009, aprovada em 27 de maio de 2009, a qual modifica, revoga e introduz novas disposições da Lei das Sociedades por Ações - Lei nº 6.404/76. As demonstrações financeiras também estão abrangidas pela legislação societária, os pronunciamentos, as orientações e as interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis e normas instituídas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS. As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 estão sendo apresentadas, segundo critérios estabelecidos na Resolução Normativa - RN nº 528/2022, que



trata do Plano de Contas Padrão da ANS para as Operadoras de Planos de Assistência à Saúde, e estrutura de publicação.

As demonstrações contábeis foram aprovadas pela administração em 20 de janeiro de 2026.

3. SUMÁRIO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

a. **Apuração de *superávit/déficit***

O resultado é apurado em observância ao Princípio de Competência, em que se destacam:

- (1) As receitas às contraprestações efetivas de operações com planos médico-hospitalares são reconhecidas no efetivo período de cobertura do risco.
- (2) As despesas relativas aos eventos indenizáveis são reconhecidas por ocasião da apresentação das guias de serviços médico-hospitalares pelos prestadores de serviços de saúde.
- (3) As provisões técnicas obrigatórias de forma a refletir as obrigações futuras, avisadas e não avisadas, decorrentes da operação de plano de assistência à saúde estão sendo constituída de acordo com a RN 569 de 29 de abril de 2022 da ANS.
- (4) As receitas de assistência médica não relacionada com o plano de saúde efetivadas com a execução dos serviços prestados, através deste Instituto, aos servidores municipais beneficiários da Lei Municipal nº 8.786/1995 e revogada pela Lei Municipal nº 15.152/2017, Acidente de trabalho e Saúde Ocupacional.
- (5) As despesas relativas aos serviços prestados não relacionados com o plano de saúde pela rede credenciada aos servidores municipais beneficiários da Lei Municipal nº 8786/1995 e revogada pela Lei Municipal nº 15.152/2017, Acidente de trabalho e Saúde Ocupacional também são reconhecidas por ocasião da apresentação das guias de serviços médico-hospitalares pelos prestadores de serviços de saúde.
- (6) Outras receitas e despesas são reconhecidas quando da prestação de serviços e/ou de seu faturamento.

b. **Estimativas Contábeis**

Os números apresentados nas Demonstrações Contábeis são baseados em pressupostos e estimativas da administração, com relação às expectativas futuras de recebimentos e pagamentos das transações e eventos econômicos ocorridos até o presente período. Os pressupostos e estimativas são inerentes ao processo de reconhecimento, mensuração e



evidenciação contábil e são significativamente afetadas pela complexidade das atividades operacionais desempenhadas pela instituição. Os valores reais dos fluxos de caixa futuros podem divergir dos valores estimados, quando da materialização dos eventos que geraram essas estimativas, as quais são revisadas periodicamente.

c. Créditos de operações com planos de assistência à saúde são registrados e mantidos no balanço pelo valor nominal dos títulos, pois não possuem caráter de financiamento em contrapartida à:

(i) Nos contratos de plano de saúde, a precificação para o período de vigência mensal é reconhecida em uma conta de passivo específica - Provisão de Prêmios e Contraprestações Não Ganhas (PPCNG) e estão sendo constituídas de acordo com a RN 574/2023. Ao final de cada mês, o valor reconhecido como PPCNG é apropriado ao resultado do período, como Receita de Contraprestação, em função do período de cobertura do risco já decorrido naquele mês, e;

(ii) Conta de resultado “receitas operacionais de assistência à saúde não relacionada com planos de saúde da Operadora” no que se refere aos serviços médicos e hospitalares prestados a particulares e as outras Operadoras de Planos de Saúde Médico-Hospitalares.

Provisão para Perdas Sobre Créditos

O Instituto Curitiba de Saúde constitui a provisão para perdas sobre créditos em conformidade com a legislação da Agência Nacional de Saúde, considerando de difícil realização os créditos:

- I. Para todos os demais planos, em havendo pelo menos uma parcela vencida do contrato há mais de 90 (noventa) dias, a totalidade do crédito desse contrato foi provisionada;
- II. Além das provisões para perdas sobre créditos das contraprestações a receber, a operadora realiza a PPSC do saldo da coparticipação a receber (vincendas) dos beneficiários, com vencimento superior a 90 (noventa) dias.
- III. Para os créditos de operações não relacionadas com planos de saúde de assistência à saúde da própria operadora, em havendo pelo menos uma parcela vencida do contrato há mais de 90 (noventa) dias, a totalidade do crédito foi provisionada

d. Títulos e Valores Mobiliários

Os Títulos e Valores Mobiliários são registrados pelo custo de aquisição, acrescidos de seus rendimentos e ajustados a valor de mercado.

e. Depósitos Judiciais Cíveis

Os Depósitos Judiciais Cíveis são registrados pelo valor nominal de aplicação e mantidos sem acréscimos de rendimentos.

f. Imobilizado



É demonstrado pelo custo de aquisição líquido das respectivas depreciações acumuladas, calculadas pelo método linear, de acordo com a vida útil econômica estimada dos bens.

g. Intangível

Os ativos classificados no grupo intangível são avaliados pelo custo de aquisição e amortizados de forma linear no decorrer do período do benefício econômico estimado.

h. Demais Ativos

Os demais elementos patrimoniais do Ativo Circulante e do Ativo Não Circulante são mensurados pelo valor de custo, acrescido, quando aplicáveis, dos rendimentos e das variações monetárias auferidas.

i. Provisões para Contingências

As provisões para contingência são constituídas para situações prováveis de risco de futuros desembolsos financeiros e são mensuradas com base em estimativas que comportem as respectivas saídas de caixa.

j. Demais Passivos

Os demais elementos patrimoniais do Passivo Circulante e do Passivo Não Circulante são demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicáveis, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridos até a data de balanço.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

O caixa/fundo fixo é utilizado para recebimento de taxas referentes à emissão de segundas vias de carteiras de identificação de usuários, pagamento de pequenas despesas e os equivalentes de caixa estão representados pelas contas de Banco Conta Depósitos e Aplicações de Resgate Automático.

	<u>dez/25</u>	<u>dez/24</u>
CAIXA		
Caixa	1.935,42	2.194,02
BANCO CONTA DEPÓSITOS		
Banco Conta Depósitos	7.384,14	55.361,04
APLICAÇÕES DE LIQUIDEZ IMEDIATA		
Safrá - Aplicação Automática - C.C 580228-5	34.388,35	2.101,05
TOTAL	<u>43.707,91</u>	<u>59.656,11</u>



Os valores de Aplicações de Liquidez Imediata são reconhecidos pelos valores atualizados de acordo com os índices pactuados, estando compatíveis com as taxas praticadas no mercado. Trata-se de aplicações de resgate automático aplicado junto ao Banco do Brasil, Banco Safra e Caixa Econômica Federal. O Caixa e equivalentes de caixa somam um montante de R\$43.707,91 em 31 de dezembro de 2025, e as demais aplicações estão classificadas como aplicações garantidoras de provisões técnicas, ver Nota nº 5.

5. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

As reservas financeiras são aplicadas no mercado financeiro de acordo com a Política de Investimento aprovada pela administração, que busca, com segurança, otimizar rentabilidade e liquidez.

As aplicações em títulos e valores mobiliários estão classificadas de acordo com a intenção e capacidade financeira. Os títulos que compõem a Carteira Administrada são contabilizados pelo custo de aquisição, acrescidos dos rendimentos auferidos e ajustados pelo valor de mercado (valor justo).

Como parte dos títulos e valores mobiliários detidos diretamente é destinada à cobertura das provisões técnicas, foram classificados nas categorias de Aplicações Garantidoras de Provisões Técnica e Aplicações Livres.

Visando atender as exigências da Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS, RN nº 521/2022 de 04 de maio de 2022, as aplicações foram reclassificadas para o grupo de Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas, sendo assim, no encerramento do 4º trimestre de 2025, as aplicações financeiras estão distribuídas da seguinte forma:

APLICAÇÕES FINANCEIRAS	<u>dez/25</u>	<u>dez/24</u>
APLIC. GARANTIDORAS DE PROVISÕES TÉCNICAS	113.007.601,57	98.365.962,47
Depósitos Bancários a Prazo - CDB/RDB		
RF Dedic ANS 20MM	113.007.601,57	98.365.962,47
APLICAÇÕES LIVRES	94.591.943,47	72.502.194,23
Banco do Brasil - BB CP Administrativo Diferenciado	709.740,90	13.417.461,08
SAF CAP MKT PRE - AG. 0038 C.C 580228-5 Banco Safra	68.085.254,16	59.084.733,15
SAF BUILDING BLOCK INCENT CDI PJ INFRA RESP LTDA	25.796.948,41	-
TOTAL	<u>207.599.545,04</u>	<u>170.868.156,70</u>



As Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas são fundos dedicados a Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS, para fazer frente às exigências de vinculação e lastro financeiro conforme determina a RN nº 521/2022 - ANS. Estas aplicações são de exclusividade de participante do setor de saúde suplementar, e cujas cotas podem ser utilizadas como ativos garantidores e são automaticamente vinculadas à ANS e controladas por instituições financeiras conveniadas à ANS. Em 31 de dezembro de 2025, o ICS possuía um montante de R\$ 113.007.601,57 de Ativos Garantidores. A evolução 2025 é exclusivamente rendimentos financeiros.

As demais aplicações do ICS representam as aplicações livres de vinculação, mas que perante ANS não servem como ativos garantidores, porém é necessário estar neste tipo de aplicação para fazer frente aos pagamentos mensais, já que as aplicações garantidoras dependem de autorização junto a ANS para que possam ser movimentadas, e em 31 de dezembro de 2025, o ICS possuía um monte de R\$ 94.591.943,47 neste tipo de aplicação, totalizando um total geral em aplicações financeiras de R\$ 207.599.545,04.

6. CRÉDITOS COM PLANOS DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE

O ICS presta auxílio para promoção, proteção, recuperação e reabilitação da saúde dos servidores públicos municipais, inativos e dos pensionistas, e seus dependentes, em conformidade com a Lei 9.626/99 e alterada pela Lei Municipal nº 15.152/2017 do Município de Curitiba, por intermédio de rede própria e credenciada.

Os saldos dos créditos com assistência a saúde no final do exercício são demonstrados a seguir:

	<u>dez/25</u>	<u>dez/24</u>
Créditos com o Plano de Saúde		
Contraprestações Pecuniárias	1.487.827,35	1.182.707,55
(-) Provisão para Perdas Sobre Créditos	-839.303,48	-695.177,40
Participação dos Beneficiários em Eventos Indenizáveis	7.016.484,78	5.831.979,33
(-) Provisão para Perdas Sobre Créditos	-94.212,18	-67.211,76
Outros Créditos de Operações de Assistência Médico-Hospitalar	4.629,93	4.629,93
(-) Provisão para Perdas Sobre Créditos	-4.629,93	-4.629,93
Créditos não relacionados com o Plano de Saúde		
Créditos Oper. Assist. à Saúde não relat. com o Plano	3.483.470,35	2.915.532,66
(-) Provisão para Perdas Sobre Créditos	<u>0,00</u>	<u>-2.915.532,66</u>
TOTAL	<u>11.054.266,82</u>	<u>6.252.297,72</u>



- (a) As Contraprestações Pecuniárias - registram os recursos financeiros formados pelas contribuições de 3,90% recebidas dos servidores públicos municipais ativos, inativos, dos pensionistas e das contribuições de 3,90% recebido da Prefeitura Municipal de Curitiba e suas Autarquias, mais aportes especiais incorporados pela PMC no decorrer no exercício se necessário.
- (b) Participação dos Beneficiários em Eventos Indenizáveis - refere-se à cota-parte dos beneficiários em eventos indenizados de assistência médico-hospitalar e odontológica a serem reembolsados pelos beneficiários. A variação observada no grupo decorre do faturamento de coparticipações de períodos anteriores.
- (c) Créditos não relacionados com o Plano de Saúde referem-se aos valores da execução dos serviços assistenciais de saúde prestados por meio dos prestadores de serviços credenciados junto ao Instituto Curitiba de Saúde aos servidores municipais beneficiários da Lei 8786/95 e Revogada pela Lei nº 15.152/2017, Acidente de trabalho, Saúde Ocupacional e Coparticipação dos beneficiários da Lei e que posteriormente são ressarcidos ao ICS pela SMAP/SMF da Prefeitura Municipal de Curitiba.
- (d) A Provisão para Perdas Sobre Créditos estão em conformidade com a legislação da ANS e calculados sobre os valores de contraprestações a receber (item a); coparticipação a receber (item b) e os créditos de operações não relacionadas com planos de saúde de assistência à saúde (item c) da própria operadora em havendo pelo menos uma parcela vencida do contrato há mais de 90 (noventa) dias, a totalidade do crédito desse contrato foi provisionada;

7. OUTROS BENS E TÍTULOS A RECEBER

A composição deste grupo do Ativo é representada da seguinte forma:

	<u>dez/25</u>	<u>dez/24</u>
ESTOQUES		
Medic. e produtos ambulatoriais	145.471,67	119.982,05
Medic. e produtos odontológicos	13.550,18	56.505,90
Material de informática	39.223,58	37.378,54
Material de consumo	9.931,17	37.781,64
Material de limpeza e cozinha	7.159,33	5.265,25
Material gráfico e de expediente	93.739,05	83.119,18
TOTAL	<u>309.074,98</u>	<u>340.032,56</u>
	<u>dez/25</u>	<u>dez/24</u>



ADIANTAMENTOS

Adiantamento de Salário	0,00	150,78
Adiantamento de férias	279.960,28	210.238,35
Adiantamento de Pronto Pagamento	0,00	156,04
TOTAL	279.960,28	210.545,17

(a) Estoques - referem-se ao estoque de medicamento e produtos ambulatoriais e odontológicos, material de informática, de consumo, de limpeza e cozinha, estoque de material gráfico e combustível.

(b) Adiantamentos - Estão registrados neste grupo as operações de créditos com adiantamento de salários; adiantamento de férias; adiantamento de 13º salário e de pronto pagamento.

8. OUTROS BENS E TÍTULOS A RECEBER E DESPESAS ANTECIPADAS

Estão registrados nesse grupo os valores de aluguel a receber e despesas pagas antecipadamente ainda não incorridas.

	<u>dez/25</u>	<u>dez/24</u>
Títulos e Créditos a Receber		
Outros Valores e Bens	2.800,00	0,00
TOTAL	2.800,00	0,00
	<u>dez/25</u>	<u>dez/24</u>
DESPESAS ANTECIPADAS		
Assinatura de Jornais e Revistas	1.233,99	1.975,60
Prêmios de Seguros	197.826,40	171.750,01
TOTAL	199.060,39	173.725,61

(a) Títulos e Créditos a Receber - são valores a receber referente ao aluguel do imóvel ao Café Florian - Alexandre Kakuda

(b) Despesas do exercício seguinte - Estão registradas despesas pagas antecipadamente, ainda não apropriadas, que efetivamente pertencem a períodos seguintes, em consonância com o regime de competência contábil.



9. REALIZÁVEL A LONGO PRAZO

Depósitos Judiciais	dez/25	dez/24
Depósitos Judiciais Cíveis	<u>1.553.150,68</u>	<u>2.012.263,28</u>
TOTAL	<u>1.553.150,68</u>	<u>2.012.263,28</u>

Os depósitos judiciais cíveis representam as garantias de “coisa devida” e sua finalidade é liberar o devedor de sua obrigação enquanto se discute o processo. Os valores estão contabilizados pelo seu valor nominal de aplicação. Enquanto perdurar a lide, os rendimentos produzidos pelos depósitos judiciais sujeitam-se à condição suspensiva, não cabendo, pois, a sua apropriação como receita, o que deverá ocorrer somente por ocasião da solução da lide ou desistência da ação proposta no Poder Judiciário.

10. IMOBILIZADO

A Composição do Imobilizado do ICS é representada a seguir:

ITENS	Taxa de depreciação Anual	Valor do Bem	Depreciação Acumulada	Valor Líquido dez/25	Valor Líquido dez/24
Imóveis	0%	23.136.188,98	-	23.136.188,98	23.050.059,09
Máquinas/Equip hospitalares	10%	1.051.437,66	(799.858,37)	251.579,29	217.012,19
Máquinas Equip. Não Hospitalares	10%	2.746.418,98	(976.081,52)	1.770.337,46	1.765.702,22
Informática - Hospitalares	20%	218.013,83	(211.388,24)	6.625,59	8.358,17
Informática - Não Hospitalares	20%	864.353,11	(722.371,43)	141.981,68	213.942,70
Móveis e Utensílios Hospitalares	10%	141.776,50	(90.993,15)	50.783,35	35.298,31
Móveis e Utensílios Não Hospitalares	10%	825.151,31	(645.286,95)	179.864,36	209.681,85
Saldos		<u>28.983.340,37</u>	<u>(3.445.979,66)</u>	<u>25.537.360,71</u>	<u>25.500.054,53</u>

São bens destinados à manutenção das atividades do ICS e estão registrados pelo custo de aquisição, deduzidos das respectivas depreciações acumuladas, calculadas pelo método linear, mediante aplicação de taxas que levam em consideração as expectativas de vida útil econômica dos bens.

Os gastos incorridos com manutenção e reparo são imobilizados somente quando representam aumento da capacidade instalada ou da vida útil, caso contrário são reconhecidos como despesas de manutenção.



Dos imóveis contabilizados até dezembro de 2025, R\$ 2.811.488,98 estão representados pelas reformas iniciadas em 2022 e termino no 4º trimestre de 2025 conforme demonstrativo abaixo:

Descrição do Imóvel	CRI	Valor
Matrícula nº 7.847	7ª	1.610.800,00
Matrícula nº 7.280	7ª	382.000,00
Transcrição nº 2.939 - Livro 3-A	4ª	4.502.500,00
Transcrição nº 2.939 - Livro 3-A	4ª	2.353.500,00
Matrícula nº 21.936	7ª	1.229.900,00
Matrícula nº 31.302	7ª	10.246.000,00
Reformas iniciadas em 2022		2.811.488,98
Total		23.136.188,98

11. PROVISÕES TÉCNICAS DE OPERAÇÕES DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE

A RN 574 de fevereiro de 2023 em vigor na data do encerramento do exercício, estabelece que as Operadoras de Planos de Saúde - OPS devem constituir, mensalmente, atendendo às boas práticas contábeis, as seguintes Provisões Técnicas:

PCNG - Provisão de Contraprestação Não Ganha
PIC - Provisão de Insuficiência de Contraprestação
SUS - Provisão de eventos/sinistros a liquidar para o SUS
PESL - Provisão de eventos/sinistros a liquidar
PEONA - Provisão de eventos ocorridos e não avisados

	<u>dez/25</u>	<u>dez/24</u>
PROV. EVENTOS/SINISTROS A LIQUIDAR PARA O SUS	4.370.986,86	3.778.855,05
PROV. TEC. OPER. ASSIST. MÉDICO-HOSPITALAR	49.789.943,95	44.106.641,02
PROV. TÉC. OPER DE ASSISTÊNCIA ODONTOLÓGICA	300.370,84	25.545,62
PROV. PARA EVENTOS OCORRIDOS E NÃO AVISADOS	43.086.134,43	38.484.165,55
PROV. PARA EVENTOS OCORRIDOS E NÃO AVISADOS - SUS	1.490.673,18	1.831.507,87
TOTAL	<u>99.038.109,26</u>	<u>88.226.715,11</u>

I - Provisão para Eventos/Sinistros para o SUS. O ressarcimento ao SUS, criado pelo artigo 32 da Lei nº 9.656/1998 e regulamentado pelas normas da ANS, é a obrigação legal das operadoras de planos privados de assistência à saúde de restituir as despesas do Sistema Único de Saúde no eventual atendimento de seus beneficiários que estejam cobertos pelos respectivos planos.



II - Provisão de Eventos/Sinistros a Liquidar refere-se aos eventos ocorridos e avisados pelos prestadores de serviços de saúde, registrados contabilmente e ainda não pagos;

III - Provisão para Eventos/Sinistros Ocorridos e Não Avisados - PEONA, representam os eventos/sinistros que já tenham ocorrido e que não tenham sido avisados, devem ser calculados e registrados contabilmente pela OPS com base na RN nº 574 de fevereiro de 2023 em vigor na data do encerramento do exercício.

Estas provisões exigem lastro financeiro de R\$ 1,00 (um) para R\$ 1,00 (um) a qualquer momento, independente do vencimento das provisões, porém, o item III exige ativos garantidores vinculado igual a 100% do valor da provisão.

12. DÉBITOS DIVERSOS

	<u>dez/25</u>	<u>dez/24</u>
Obrigações com pessoal	2.998.378,73	2.960.633,35
Outros Débitos a pagar	6.669,54	7.781,85
Fornecedores	<u>712.349,39</u>	<u>676.449,55</u>
TOTAL	<u>3.717.397,66</u>	<u>3.644.864,75</u>

São registradas neste grupamento as obrigações com os prestadores de serviços de custeio, fornecedores de matérias, obrigações com pessoal e valores a serem reembolsados.

(a) Débitos diversos - São obrigações da operadora junto aos funcionários, fornecedores e terceiros; distribuídas nas rubricas específica da seguinte forma:

- Obrigações de pessoal - são registradas as obrigações com pessoal, exceto encargos tributários, que estão incluídos no grupo Tributos e Contribuições. As obrigações com colaboradores referem-se ao 13º salário a pagar, gratificações a pagar aos funcionários estatutários, provisões de férias e encargos. Com a reestruturação do plano de contas, conforme normas da ANS, parte desta conta foi reclassificada no grupo de Tributos e Encargos Sociais a Recolher na nomenclatura “Provisão de Encargos Sociais.

- Fornecedores - Nestes grupos são registrados os valores a pagar a fornecedores de bens e serviços, relativos as despesas de manutenção administrativa do ICS.



- Outros Débitos a Pagar - Neste grupo estão registrados os valores referentes às cauções de contratos administrativos, multas administrativas da ANS, valores a devolver de contribuições recebidas a maior e depósitos a identificar.

13. TRIBUTOS E ENCARGOS SOCIAIS

	dez/25	dez/24
TRIBUTOS E ENCARGOS SOCIAIS		
Contribuições Previdenciárias - INSS	882.218,77	802.770,39
FGTS a Recolher	286.762,19	269.233,41
PIS S/Folha de Pagamento	46.254,89	22.308,97
Provisões de Encargos Trabalhistas	966.038,43	951.782,46
RETENÇÕES DE IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES		
Imposto de Renda Retido na Fonte - Funcionários	611.485,25	567.349,42
Imposto de Renda Retido na Fonte - de Terceiros	69.664,82	69.920,59
Imposto Sobre Serviços Retido na Fonte	5.018,93	2.671,25
Contribuição Social Sobre o Lucro Líquido - CSSL	161.359,31	180.892,15
COFINS	523.351,20	578.135,28
PIS	113.028,98	124.851,53
Contribuições Previdenciárias sobre contratos ADM	8.187,93	13.946,27
TOTAL	3.673.370,70	3.583.861,72

São registrados neste grupo todos os tributos e contribuições a recolher referentes aos serviços médico-hospitalares, administrativos e de pessoal, tais como: o Imposto de Renda, as Contribuições Federais sobre serviços de terceiros, INSS sobre salários e mão de obra sem vínculo empregatício e INSS retidos na fonte referentes a salários e honorários e ISS a recolher retidos sobre serviços de terceiros e a provisão de encargos trabalhistas.

14 - PROVISÕES NÃO CIRCULANTES

	dez/25	dez/24
PROVISÕES NÃO CIRCULANTE		
PROVISÕES TÉC. OPERAÇÕES DE ASSISTÊNCIA A SAÚDE		
Provisão de Eventos/Sinistros a Liquidar para o SUS	2.910.825,08	4.622.864,60
PROVISÕES PARA AÇÕES JUDICIAIS		
Provisão para Contingência Cível	1.724.899,89	2.115.827,58
FORNECEDORES		
Fornecedores	1.306.576,76	1.445.193,22



TOTAL

5.942.301,73

8.183.885,40

Provisão de Eventos/Sinistros a Liquidar para o SUS: O montante reconhecido neste item, é composto pelos parcelamentos dos valores de ressarcimento ao SUS referente as parcelas com vencimento a longo prazo.

Provisão para Contingências: O ICS, anualmente provisiona valores referentes a todos os processos cíveis e trabalhistas, que podem ter julgamentos desfavoráveis ao ICS.

Fornecedores: São os valores das parcelas com vencimento de longo prazo referente a aquisição da usina fotovoltaica da Electromotive Energia Renovável Ltda.

15 - PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	<u>dez/25</u>	<u>dez/24</u>
PATRIMÔNIO SOCIAL	2.425.745,67	2.425.745,67
SUPERÁVITS/DÉFICITS ACUMULADOS	131.782.001,79	99.351.659,03
TOTAL	134.207.747,46	101.777.404,70

O Patrimônio Líquido no final de dezembro de 2025 apresentou uma evolução de R\$ 32.430.342,76 em relação a dezembro de 2024.

Superávit do exercício	32.867.691,87
Ajuste do Exercícios anteriores	-437.349,11
Aumento do Patrimônio	32.430.342,76

O resultado líquido acumulado do exercício de 2025 foi um superávit líquido de R\$ 32.867.691,87. A justificativa para este superávit apurado de janeiro a dezembro de 2025 foi pelo resultado financeiro auferido sobre as aplicações financeiras que representa 63,39% do total do superávit, aporte especial por parte da Prefeitura Municipal de Curitiba com representação de 36,54% e patrimonial de 0,07%.

O resultado operacional obtido foi em decorrência da redução da apresentação das contas da rede credenciada hospitalar no último mês do exercício.

	<u>dez/25</u>	<u>dez/24</u>
Resultado Operacional Líquido	12.010.057,43	2.163.125,04



Resultado Financeiro Líquido	20.833.790,85	13.169.182,12
Resultado Patrimonial Líquido	23.843,59	0,00
Total	32.867.691,87	15.332.307,16

NOTAS EXPLICATIVAS DOS ITENS DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DO 4º TRIMESTRE DE 2025.



16. CONTRAPRESTAÇÕES EFETIVAS DE OPERAÇÕES COM PLANO DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE

	<u>01.01.25 A</u> <u>31.12.25</u>	<u>01.01.24 A</u> <u>31.12.24</u>	<u>01.10.25 A</u> <u>31.12.25</u>	<u>01.10.24 A</u> <u>31.12.24</u>
Recurso do Patrocinador				
Contribuição Patronal	306.828.005,21	279.061.623,94	79.242.032,73	84.900.898,51
Recurso do Participante				
Contribuição Servidor	155.858.695,43	145.658.430,88	39.069.236,61	37.905.419,99
Demais Planos	<u>20.967.202,60</u>	<u>16.916.352,17</u>	<u>5.829.272,67</u>	<u>4.686.873,43</u>
TOTAL	<u>483.653.903,24</u>	<u>441.636.406,99</u>	<u>124.140.542,01</u>	<u>127.493.191,93</u>

- (a) Contribuição Patronal - São registradas nesta conta as contribuições pagas pela Prefeitura Municipal de Curitiba referente ao percentual de 3,90% sobre o total da folha de pagamento dos servidores optantes pelo Plano de Saúde ICS. Em 2025, além dos 3,90% de contribuição patronal, foram aportados mais R\$ 159.000.000,00 (cento e cinquenta e nove milhões de reais) pela mantenedora ao Plano de Saúde ICS;
- (b) Contribuição do Servidor - São registradas nesta conta as contribuições pagas pelo servidor referente ao percentual de 3,90% sobre o total da folha de pagamento dos servidores optantes pelo Plano de Saúde ICS e mensalidade do Plano Servidor Apartamento;
- (c) Com a alteração da Lei Municipal nº 9.626/99, o ICS passou a comercializar novos planos para os dependentes dos servidores e para os funcionários do regime CLT da Administração Direta e Indireta, ou seja, Autarquias, Fundações, Sociedade de Economia Mista e Paraestatais;
- (d) Variações Provisões Técnicas - São registrados nesta conta os valores das variações da PIC - Provisão de Insuficiência de Contraprestação. Este evento se torna obrigatório, com o devido reconhecimento contábil, no momento em que as receitas operacionais com o plano forem inferiores ao total das despesas assistenciais e administrativas.



17. OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS COM ASSISTÊNCIA A SAÚDE

- (a) Outras Receitas operacionais relacionadas ao plano de assistência são de emissão de carteirinhas, cópias de documentos e descontos efetuados pelos serviços de revisão do ICS sobre as faturas apresentadas.
- (b) As receitas (Ressarcimentos) e despesas operacionais não relacionados com o plano de saúde são operações de assistência à saúde efetivada por: Leis e Programas, acidente de trabalho e saúde ocupacional, promovidos pela Prefeitura Municipal de Curitiba e outras recuperações de custos e despesas.
- (c) Outras receitas estão compostas por recuperações de custos realizados dentro do período.

18. EVENTOS INDENIZÁVEIS LÍQUIDOS

	<u>01.01.25 A</u> <u>31.12.25</u>	<u>01.01.24 A</u> <u>31.12.24</u>	<u>01.10.25 A</u> <u>31.12.25</u>	<u>01.10.24 A</u> <u>31.12.24</u>
Consultas Médicas	(59.515.831,53)	(54.874.314,17)	(15.105.993,43)	(13.438.851,50)
Exames	(77.856.567,96)	(71.595.317,14)	(18.915.520,81)	(16.856.049,75)
Terapias	(1.528.423,05)	(1.411.312,85)	(372.768,19)	(323.725,08)
Internações	(138.822.338,10)	(124.379.106,50)	(35.921.825,46)	(29.124.552,02)
Outros Atendimentos	(210.481.437,58)	(182.959.556,08)	(54.930.531,43)	(53.449.270,74)
Ambulatoriais				
Carta Devolução Cobrança	(41.913,81)	(199.561,68)	(14.702,76)	(5.494,07)
Glosa	17.337.300,83	14.106.683,75	4.566.580,59	4.384.999,79
Co-Participação Hospitalar	41.649.126,80	38.237.556,59	11.056.151,59	10.194.175,69
Assistência Odontológica	(3.752.704,75)	(4.846.951,12)	(861.469,55)	(820.495,45)
	<u>01.01.25 A</u> <u>31.12.25</u>	<u>01.01.24 A</u> <u>31.12.24</u>	<u>01.10.25 A</u> <u>31.12.25</u>	<u>01.10.24 A</u> <u>31.12.24</u>
Outras Receitas Oper. Rel. ao plano de assistência	3.808.312,12	32.421,40	3.776.802,02	7.786,19
Outras Receitas Oper. N/ Rel. ao plano de assistência	<u>7.080.007,41</u>	<u>14.933.472,13</u>	<u>4.067.788,49</u>	<u>982.046,84</u>
TOTAL	<u>10.888.319,53</u>	<u>14.965.893,53</u>	<u>7.844.590,51</u>	<u>989.833,03</u>



Co-Participação Odonto	4.709,86	972.185,92	1.905,21	1.129,58
Sistema Único de Saúde - SUS	(1.831.256,96)	(1.313.393,26)	(367.804,71)	(252.380,95)
Variação - PEONA	(4.261.134,19)	(2.576.877,12)	(1.000.060,11)	(675.795,07)
Desconto Incondicional	2.140.601,85	2.107.492,91	383.217,12	543.381,59
Outras Recuperações	<u>6.133,17</u>	<u>544,90</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
TOTAL	<u>(436.953.735,42)</u>	<u>(388.731.925,85)</u>	<u>(111.482.821,94)</u>	<u>(99.822.927,98)</u>

Eventos Indenizáveis - Registram-se os valores dos eventos conhecidos e indenizações de todos os gastos com procedimentos médico-hospitalares e odontológicos, prestados a beneficiários e seus dependentes do ICS, líquidos de glosas, coparticipação, descontos incondicionais, inclusive a variação da PEONA (Provisão para Eventos Ocorridos e Não Avisados) com uma evolução de 11,68%, em comparação ao exercício do 2º semestre de 2024 e de 12,40% em comparação ao exercício de 2024.

19. OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS DE ASSISTÊNCIA HOSPITALAR.

	<u>01.01.25 A 31.12.25</u>	<u>01.01.24 A 31.12.24</u>	<u>01.10.25 A 31.12.25</u>	<u>01.10.24 A 31.12.24</u>
Outras despesas Oper. do plano de saúde	(2.023.330,22)	(24.687.985,32)	(3.173.481,61)	(23.860.242,39)
Outras despesas Oper. não relacionada com o Plano	<u>(7.008.345,96)</u>	<u>(4.676.545,61)</u>	<u>(4.005.586,01)</u>	<u>(976.669,00)</u>
TOTAL	<u>(9.031.676,18)</u>	<u>(29.364.530,93)</u>	<u>(7.179.067,62)</u>	<u>(24.836.911,39)</u>

- Na conta, outras despesas operacionais do plano de saúde estão inclusos os valores de: provisões para contingências cíveis; transporte de lixo hospitalar, devolução de fator moderador descontado indevidamente, amortização, depreciação e despesas realizadas com Programas de Promoção da Saúde e Prevenção de Riscos e Doenças. Esta conta ficou com saldo redutor em razão, de uma reversão de contingência cível.
- As despesas operacionais de assistência a saúde não relacionadas com o plano de saúde estão constituídas pelas despesas da Lei nº 8786/95 revogada pela Lei nº 15.152/17 - Hospitalar e Farmácia, acidente de trabalho Hospitalar e Farmácia e as despesas com os Programas Assistenciais promovidos pela Prefeitura Municipal de Curitiba

20. DESPESAS ADMINISTRATIVAS



	01.01.25 A 31.12.25	01.01.24 A 31.12.24	01.10.25 A 31.12.25	01.10.24 A 31.12.24
DESPESAS ADMINISTRATIVAS				
Despesas com Pessoal Próprio	(28.682.984,65)	(27.957.821,83)	(7.383.864,38)	(6.928.550,32)
Despesas com Serviços de Terceiros	(6.059.470,81)	(5.950.925,66)	(1.732.681,31)	(1.551.453,97)
Despesas com Localização e Funcionamento	(1.090.027,61)	(1.491.740,71)	(255.567,50)	(279.251,93)
Despesas com Tributos	(279.337,64)	(262.246,74)	(58.928,22)	(54.624,93)
Despesas com Multas Administrativas	(21.000,00)	-	(12.000,00)	-
Despesas Administrativas Diversas	(413.933,03)	(679.983,76)	(115.211,33)	(118.527,64)
TOTAL	(36.546.753,74)	(36.342.718,70)	(9.558.252,74)	(8.932.408,79)

Neste grupo são registradas despesas administrativas com pessoal, ocupação e funcionamento, prestação de serviços e utilidades, despesas gerais, impostos, taxas e multas administrativas impostas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS.

21. RESULTADO FINANCEIRO

	01.01.25 A 31.12.25	01.01.24 A 31.12.24	01.10.25 A 31.12.25	01.10.24 A 31.12.24
Receitas Financeiras	21.737.545,79	13.832.151,24	5.876.216,22	3.124.720,60
Despesas Financeiras	-903.754,94	-662.969,12	-249.522,64	-189.505,73
TOTAL	20.833.790,85	13.169.182,12	5.626.693,58	2.935.214,87

Compõe este grupo das receitas auferidas com aplicações no mercado financeiro e descontos recebidos, deduzidas das respectivas despesas financeiras ocorridas no decorrer do exercício.

Devido à necessidade da operadora de manter expressivo valor aplicado em contas vinculadas junto a ANS, as receitas com aplicações financeiras obtiveram um Superávit de R\$ 20.833.790,85 (vinte milhões, oitocentos e trinta e três mil, setecentos e noventa reais e oitenta e cinco centavos) no acumulado de janeiro a dezembro de 2025, ou seja, uma evolução de 58,20% em relação ao mesmo período de 2024.

22. RESULTADO PATRIMONIAL



	01.01.25 A 31.12.25	01.01.24 A 31.12.24	01.10.25 A 31.12.25	01.10.24 A 31.12.24
Receitas Patrimoniais	28.000,00	0,00	8.400,00	0,00
Despesas Patrimoniais	-4.156,41	0,00	-3.249,46	0,00
TOTAL	23.843,59	0,00	5.150,54	0,00

As receitas patrimoniais são decorrentes de aluguéis recebidos e as despesas é o resultado de baixa de bens imobilizados.

23. QUESTÕES TRIBUTÁRIAS

O ICS, por ser uma entidade sem fins lucrativos, que tem como objetivo a prestação de assistência à saúde dos servidores e seus dependentes da Prefeitura Municipal de Curitiba, é isenta e não pode ser considerada contribuinte de impostos e contribuições federais e municipais. Caso o reconhecimento de sua condição de isenta ou de não contribuinte de impostos e contribuições seja negada por motivo de mudança na legislação tributária federal, estadual e municipal, seu plano terá que ser reavaliado.

Marina Bueno

Diretora-presidente

CPF 296.267.928-50

Ademir Roberto Gonçalves de Lima

Diretor Administrativo Financeiro

CPF 827.420.229-53

Rubens Lopes

Contador - CRC 048212/O-9 PR

CPF 602.389.509-30

PARECER N.º 01/2026 – CONSELHO FISCAL

Após análise dos documentos contábeis referente ao exercício de 2025, entende, o Conselho Fiscal, que estes demonstram com fidelidade a posição patrimonial e financeira do Instituto, restando aprovada a referida demonstração contábil pelos membros do Conselho, abaixo listados.

Curitiba, 26 de fevereiro de 2026


1. Jaderson Goulart Júnior
Presidente


2. Eliane Costa
Conselheira


3. Geny Sass Eppinger
Conselheira


4. Marcos Aurélio Alves da Silva
Suplente


5. Mariana Vanhoni Cornehl
Conselheira


6. David Goldenstein
Conselheiro

Marina Bueno
Diretor Presidente

Ademir Roberto Gonçalves de Lima
Diretor Administrativo - Financeiro

Gislaine Strapasson Blun
Diretora de Assistência a Saúde

Regis Ataíde Navarro de Souza
Diretor de Atenção Primária e Serviços Sociais

Rubens Lopes
Contador - CRCPR - 048212/O-9

Luiz Fernando Vendramini
Atuário - MIBA 1.307